## The Donohue Company Limited



Annual Report 1976

#### CONTENTS

	Page
Highlights	1
Directors and officers	2
Report to the shareholders and employees	3
Review of operations	5
Donohue St-Félicien Inc.	7
Consolidated financial statements	10
Ten-vear review	18

#### ANNUAL GENERAL MEETING

The Annual General Meeting of the Shareholders will be held Thursday, April 28, 1977 at 12:00 noon, in the Salle Canadienne, 10th floor, Edifice La Laurentienne, 500 Grande-Allée East, Québec, Qué.

## The Donohue Company Limited



## Highlights

FINANCIAL SUMMARY	1976	1975
Revenue and Earnings (thousands of dollars) Sales less delivery expenses Net earnings from operations Extraordinary items Net earnings	\$ 67,130 4,241 782 5,023	\$ 57,997 5,472 ( 692) 4,780
Financial Status at Year End (thousands of dollars) Working capital Total assets Long-term debt Minority shareholders' interest Total shareholders' equity	23,227 131,347 12,740 19,903 60,174	21,860 62,590 11,207 2,116 30,106
Per Common Share (dollars)  Net earnings (after preferred dividends) — Before extraordinary items After extraordinary items Cash flow Dividends Equity	\$ 2.17 2.60 4.97 0.80 15.40	\$ 2.83 2.45 5.96 0.80 13.59
STATISTICAL DATA Production Newsprint (short tons) Lumber (thousands — foot board measure)	236,000 112,158	239,800 27,600
Shares outstanding Common without par value 6¼% preferred 1967 series, par value of \$25 each Convertible preferred, par value of \$10 each	1,800,000 218,400 2,700,000	1,800,000 225,600 —

#### **DIRECTORS**

**Jean-Claude Arnaud** Honorary President, La Cellulose du Pin, Paris, France.

Percy Auger, C.A.\* Executive Vice-President, The Donohue Company Limited, Québec, Qué.

Robert Cahiza President and General Manager, Papeterie de la Seine, Paris, France.

Roger Charbonneau, C.A. President, Laboratoires Anglo French Limitée, Montréal, Qué.

Brock, F. Clarke, C.R. Partner — Ogilvy, Montgomery, Renault, Clarke, Kirkpatrick, Hannon & Howard, Montréal. Qué.

John N. Cole\* Financial Counsel Montréal, Qué.

Raymond David, C.A.\*†
President and General Manager,
Société générale de financement
du Québec, Montréal, Qué.

**Hervé Hébert** President, Hébert, Le Houillier & Associés Inc., Québec, Qué.

Maurice A. Massé\* Chairman, Société générale de financement du Québec, Montréal, Qué.

Lucien G. Rolland\*†
President and General Manager,
Rolland Paper Company Limited,
Montréal, Qué.

**Jean-Paul Tardif**† President, Groupe Prêt et Revenu, Québec, Qué.

Edward P. Walsh\*
President and Chief Executive
Officer, The Donohue Company
Limited, Québec, Qué.

\* Member of Executive Committee † Member of Audit Committee

Honorary Members of the Board A. Emile Beauvais, C.M., D.Sc.Fin., C.A.



#### **MANAGEMENT**

Raymond David Chairman of the Board Edward P. Walsh

President and Chief Executive Officer

Percy Auger Executive Vice-President

**Gérald Drouin**Vice-President — Finance and Treasurer

André P. Marcoux Senior Vice-President

**J. André Fortin** Vice-President — Woodlands

Adrien R. Léger Vice-President — Customer Services

Jacques Massicotte Secretary

Yvon Fleury Corporate Comptroller

#### SENIOR PERSONNEL

Yvan Langevin Mill Manager

Jean Pouliot Woodlands Manager Gilles Tremblay

Gilles Tremblay
Comptroller

Roger Lortie
Director of Industrial Relations

Michael G. Duffy

General Superintendent P. X. Laberge

Superintendent of Services

#### **AUDITORS**

Samson, Bélair & Associés

#### TRANSFER AGENTS AND REGISTRARS

General Trust of Canada, Québec and Montréal Montreal Trust Company, Toronto, Calgary and Vancouver

#### **HEAD OFFICE**

500 Grande Allée East, Québec, Qué.

#### **MILLS**

Pulp and Paper — Clermont, Qué.

Mark Donohue

## To the shareholders and employees

1976 was a year of remarkable growth and development for your Company, and also a year of satisfactory operations in spite of generally slow economic conditions. Important arrangements were fulfilled for the establishment of an integrated forest complex in the Lac-St-Jean area by our subsidiary, Donohue St-Félicien Inc., and the whole program is proceeding within budget and on schedule. The kraft mill is expected to start-up during the second half of 1978, and when in operation should contribute to the long-term profitability of the Company.

Due to a decrease in demand, newsprint production and shipments were about 2% below that of the previous year. Total net sales value improved slightly as a result of higher selling prices, which were in large measure eroded by the unfavourable exchange rate of US dollars to Canadian dollars which prevailed during 1976 and by increased freight charges. Labour, fibre, and energy were once more the principal factors contributing to a 10% increase in manufacturing costs over 1975.

Donohue St-Félicien Inc. acquired the Produits Forestiers M.P. Inc. sawmill and two other sawmills in connection with the development of the forest complex. Following these acquisitions, our lumber production and shipments increased. Later poor demand and low prices, a reflection of economic conditions, resulted in this sector operating at a loss. Present lumber prices are lower than those prevailing in recent years, whereas over the intervening period operating costs have continued to mount about 12% annually.

Net earnings before minority interests and extraordinary items were 8% of sales, a significant decrease from 13% in 1975. This reduction was caused by the loss incurred in lumber operations and reduced newsprint revenue. However, total net earnings after extraordinary items increased slightly to \$5,023,010 (\$2.60 per common share) from \$4,779,785 (\$2.45 per common share) in 1975. Total common shareholders' equity increased from \$24,466,444 in 1975 to \$27,714,115. Dividends paid on the common shares during 1976 amounted to \$0.80 per share, the same amount was paid out during 1975. Regular quarterly dividends were declared on the 6 ¼%, 1967 Series, preferred shares.

In order to finance a portion of the Company's investment in Donohue St-Félicien Inc. the shareholders approved during the month of July 1976 a by-law authorizing an increase in the capital stock of the Company by the creation of 2,700,000 convertible preferred shares having a par value of \$10 each. As of December 31, 1976 all these convertible preferred shares have been issued and paid for. The holders of these preferred shares are entitled to receive notice of and to vote at all meetings of shareholders but are not entitled to receive any dividend before January 1st, 1982. Except for a small number, these shares are held by Société générale de financement du Québec and La Cellulose du Pin, S.A.

At the annual meeting of shareholders held in April of 1976, Mr. Jean-Paul Tardif, President of Groupe prêt et revenu was elected a director of the Company, replacing Mr. Raymond Lavoie who resigned after years of valuable service.

Changes in senior management resulted in the appointment of Mr. Percy Auger as Executive Vice-President, Mr. André P. Marcoux as Senior Vice-President, Mr. Gérald Drouin as Vice-President — Finance and Treasurer, Mr. Adrien R. Léger as Vice-President — Customer Services and Mr. Jacques Massicotte as Secretary.

#### OUTLOOK

The prevailing forecast for 1977 is a continuation of the modest recovery of the world economy, which began in 1976. Consequently demand for pulp and paper products and for construction materials is expected to improve.

Newsprint consumption in the United States, Canada's most important market, increased 5% over 1975 reaching 9,600,000 tons. Newsprint consumption is expected to grow by 4% this year and bring total U.S. demand to more than 10,000,000 tons.

The outlook for housing is for some improvement over 1976. In the United States, the inventory of unsold homes is down, demand is rising, and the savings and loans institutions have an adequate supply of mortgage funds. Negative factors influencing housing develop-

ment are the high costs of construction, financing and energy. The overall effect of these various factors could result in some improvement in the softwood lumber market.

A slight improvement in your Company's newsprint production and shipments is expected for 1977. Increased earnings from newsprint operations should result particularly if the recent strength in the American dollar persists throughout 1977. Excessive chip inventories will necessitate a reduction in sawmill operations and consequently higher manufacturing costs will result. With no significant increase expected in lumber prices the financial results from lumber operations of Donohue St-Félicien Inc. are not expected to improve this year.

Your directors wish to express their thanks to shareholders, employees, customers, and suppliers of the Company for their contribution and support during 1976.

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS

Raymond David,

Chairman of the Board

Edward P. Walsh President and Chief Executive Officer

Québec, Qué. March 24, 1977



## Review of operations

#### **EARNINGS**

Consolidated net earnings for 1976 were \$5,023,010 or \$2.60 per common share after provision for preferred dividends, up slightly when compared to 1975 earnings of \$4,779,785 or \$2.45 per common share. However these results take into account the reversal in 1976 of an amount of \$598,121 of extraordinary expenditures incurred in 1975 for studies and detailed plans for the forest products complex at St-Félicien, Qué. which have now been charged to the cost of this complex; and a gain of \$183,829 on the disposition of a 40% interest in a subsidiary. Net earnings resulting from operations were \$4,241,060 or \$2.17 per common share down from \$5,471,500 or \$2.83 per common share in 1975. Major factors affecting 1976 results compared to the previous year include: the strength of the Canadian dollar in relation to the United States dollar through out most of the year which partly offset increases in newsprint selling prices and unattractive markets for lumber and sawmill chips.

#### CHANGES IN FINANCIAL POSITION

New long-term debt amounting to \$5,500,000 represents the balance due by Donohue St-Félicien Inc. on the purchase price of the shares of Chibougamau Lumber Ltée and certain assets of La Scierie Normandin Inc. following the acquisition of these two existing sawmills in the Lac-St-Jean area. Maturity dates and interest rates of these balances are mentioned in note 7 to the financial statements.

Your Company subscribed to 4,200,000 common shares of Donohue St-Félicien Inc. having a par-value of \$10 each: — \$42,000,000 being 60% of the authorized capital stock of this subsidiary. Funds for this subscription were provided for as follows: \$6,000,000 from general corporate funds; \$27,000,000 from the proceeds of the sale of preferred convertible shares; and the remainder \$9,000,000 from a long-term loan to be finalized in April 1977.

In order to complete the sale of the convertible preferred shares mentioned above, on August 19, 1976 the Company offered to the holders of outstanding common shares of record at the close of business on August 10, 1976 (other than those whose address of record was in the United States of America or any territory or possession thereof) the right to subscribe for 1.5 convertible preferred share at the price of \$10 per share for each common share held. The principal holders of common shares, Société générale de financement du Québec and La Cellulose du Pin, S.A. through its subsidiary, Papeterie de la Seine, S.A., agreed to subscribe their proportionate share of convertible preferred shares and in addition to subscribe the remaining convertible preferred shares that were not subscribed for on or before September 30, 1976 by the

other shareholders in whose favour the offer was made. Accordingly all the 2,700,000 convertible preferred shares were issued and paid for prior to December 31, 1976.

The holders of these convertible shares will not be entitled to any dividend before December 31, 1981 after which date such holders will be entitled to receive the same dividend per share as that declared and paid on the common shares of the company. Each preferred share will be convertible at anytime during the period from December 31, 1981 to December 31, 1982 at the holder's option into one fully paid common share. If not so converted, the convertible preferred shares will become redeemable at par from and after January 1, 1983 at the option of the Company.

Expenditures incurred for the construction of the kraft pulp mill at St-Félicien amounted to \$28,322,728 as at the year end. Other capital expenditures incurred in 1976 can be summarized as follows:

Purchase of sawmill and logging assets	\$5,500,000
Modernization and replacement of mill assets	1,127,550
Environmental protection	814,769
Replacement of woods assets	680,021
	\$8,122,340

The balance of \$7,500,000 of funds set aside in 1976 for investment in a subsidiary, shown below, was expended early in 1977 when additional shares at Donohue St-Félicien Inc. were acquired.

Proceeds from the sale of convertible preferred shares	\$27,000,000
General corporate funds	6,000,000
Less: Investment in common shares of	33,000,000
Donohue St-Félicien Inc. in 1976	25,500,000
	\$ 7,500,000

Working capital increased by \$1,367,033 during 1976 and stood at \$23,226,736 at December 31, 1976.

#### LOGGING AND FORESTRY

Wood requirements for the pulp and paper mill at Clermont were obtained as follows:—Approximately 56% of the pulpwood delivered to the mill was harvested by company operated camps, the balance being supplied by regional forestry cooperatives and by wood producers' boards. A total of 93,000 tons of sawmill chips were also absorbed by the mill. The tree length saw logs delivered to the sawmills were all supplied from company owned camps.

Meetings with officials of the Department of Lands and Forests are presently being held to discuss arrangements and procedures for the retrocession of the company's timber limits in Charlevoix county according to the Government of Quebec's new policy regarding the management of Crown lands.

Capital expenditures incurred for woodlands operations in Charlevoix and Lac-St-Jean area amounted to \$680,000 and represent replacements to forestry mobile equipment and construction of access roads.



#### LUMBER

The three sawmills in the Lac-St-Jean area produced for the company's account in 1976 a total of 112,158,000 (foot board measure) of lumber. Due to a lack of planing capacity and to a decrease in demand for certain forest products, inventories were high at the year end. A new planing mill is presently under construction by Donohue St-Félicien Inc. at St-Thomas Didyme. This mill will replace the one destroyed by fire in December 1975. Capital expenditures for replacements and improvements to sawmill assets totaled approximately \$272,000.

#### **NEWSPRINT**

Operation of the pulp and paper mill at Clermont continued throughout 1976 at a high level of capacity. The slight decrease in production of newsprint from 239,800 tons in 1975 to 236,000 tons in 1976 resulted from a temporary shut down of 8 operating days.

Capital additions include replacements and new equipment to improve newsprint quality as well as environmental projects such as recovery systems for rejects and bark fines to reduce the disposal of solids in the mill effluent. The bark preparation and burning systems completed last year reduced total fuel costs.

#### LABOUR RELATIONS

Labour agreements covering mill and office employees of the Clermont mill as well as forestry camp clerks and scalers were renewed in 1976. Increases granted by these new contracts slightly exceeded in certain cases restraints imposed by the anti-inflation legislation and have been submitted to the Anti-Inflation Board requesting approval for historical relationship reasons.

Renewal of labour contracts of the forest workers at Clermont and sawmill employees in the Lac-St-Jean area have expired and are presently being negotiated.

## Donohue St-Félicien Inc.

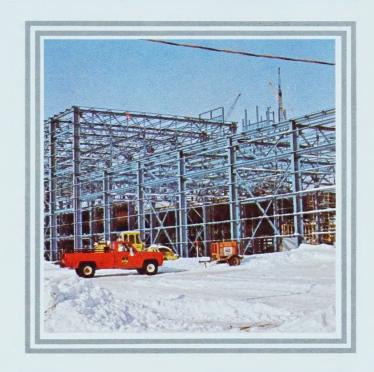
This subsidiary which was incorporated in July 1975 and is 60% owned, was formed to set up a forest products complex at St-Félicien by the building of a new bleached kraft pulp mill having a capacity of 262,000 tons per year and by the acquisition of three existing sawmills capable of producing 155,000,000 (foot board measure) of lumber annually. Early in 1976 following in-depth studies of feasibility and engineering reports, and following positive response from government authorities, financial advisers, pulp customers, and other interested parties, the managements of your Company and British Columbia Forest Products Limited decided to recommend the immediate development of this project to their respective boards of directors. Consequently on April 9, 1976 your Directors voted their approval of the project subject to certain conditions, notably a guarantee for long-term wood supply, a government grant and other financing conditions.

On april 21, 1976 during a public meeting held at St-Félicien, Qué., representatives of the Governments of Québec and of Canada signed an auxiliary agreement which provides for a grant of \$50,000,000 for the project. Construction activities at the kraft mill site were initiated the following day.

The design engineering for the kraft mill was awarded to Sandwell & Co. of Montreal, a firm of consulting engineers, highly qualified in the development and construction of pulp mills. Technical know-how is being supplied by the minority shareholder, British Columbia Forest Products Limited and by this subsidiary's management staff.

During 1976, this subsidiary acquired all the outstanding shares of Produits Forestiers M. P. Inc. and Chibougamau Lumber Ltd, as well as all the sawmill and logging assets used by La Scierie Normandin Inc. in the St-Félicien area. In order to improve yield and fully utilize forest ressources, all logs delivered to the sawmills will be sorted and those not found suited for lumber operations will be transformed directly into chips. This will allow the sawmills to increase productivity and quality and at the same time meet the chip supply requirements of the kraft pulp mill. Bark, sawdust and shavings will be trucked to the kraft mill for hog fuel.

A protocol agreement with the Department of Lands and Forets provides for an annual wood supply of some 610,000 cunits to be harvested in the Chibougamau and Roberval Crown Forests over a period of twenty years. This agreement is renewable for further ten-year periods.



Construction work is moving along on schedule and the erection of structures is progressing rapidly. About 200 construction workmen are presently on site, and this number should reach 1 000 by this summer. The forest complex when in full operation will create 1 000 permanent jobs in addition to consolidating those presently held by over 1 000 employees. A major portion of the commitments and expenses incurred to date for the construction of the kraft pulp mill have been made in the Province of Quebec.

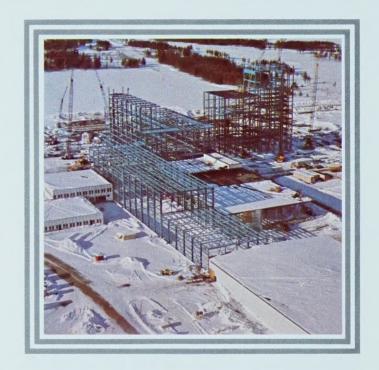
The kraft pulp mill site is 7 miles north of St-Félicien on the Ashouapmouchouan river, and will be provided with the most modern and proven environmental protection installations and devices available. In addition to a clarifier, aeration lagoons, spill tanks and spill basins will be installed to treat mill effluents. Technical studies and a detailed impact study are progressing and demonstrate the company's commitment to protect the environment.

Capital costs of the project, including provisions for escalation, contingencies, and for normal replacement of assets, can be summarized as follows:—

	Millions
Construction of pulp mill	\$196.6
Acquisition of sawmills	19.4
Construction of whole log chipping facilities	13.6
Development of woodlands	11.5
Normal replacement of woodland equipment	2.0
Working capital	7.7
Pre start-up expenses and development costs	5.3
Interest charges and financing fees (net)	15.3
Total expenditures through 1978	271.4
Expenditures in 1979 (including interest charges, working capital and	
other construction)	31.3
Total expenditures through 1979	\$302.7

The proposed financing plan to cover the aforesaid capital costs is as follows:—

capital costs is as follows:—	Millions
Common shares	\$ 70.0
Grants from Quebec and Federal Governments	50.0
Subordinated Debentures	25.0
First Mortgage Bonds	125.0
Cash generated from operations up to December 31, 1979 (excluding interest	32.7
charges and financing fees)	32.7
	\$302.7



The \$70,000,000 of common shares of Donohue St-Félicien Inc. have been subscribed for by the Company and British Columbia Forest Products Limited in the proportions of \$42,000,000 and \$28,000,000 respectively.

The Governments of Quebec and Canada have agreed to provide a non-reimbursable grant of \$50,000,000; \$20,000,000 being provided by Quebec and \$30,000,000 by Ottawa. Société générale de financement du Québec has agreed to subscribe for \$25,000,000 principal amount of subordinate debentures.

This subsidiary will issue \$125,000,000 of first mortgage bonds by way of private placements with U.S. and Canadian financial institutions. In this regard, the shareholders of Donohue St-Félicien Inc., Société générale de financement du Québec, National Trust Company Limited and the Government of Quebec will in the near future sign a completion agreement that will govern their respective commitments under the terms, conditions and guarantees required for the sale and issue of these first mortgage bonds.

The balance, namely \$32,700,000 will be provided from funds generated from operations of sawmills and the pulpmill up to December 31, 1979.

In addition, funds from the sale of a further \$10,000,000 of first mortgage bonds and from bank financing of up to \$25,000,000 will also be made available should they be required.

Mead Pulp Sales Inc., a subsidiary of Mead Corporation of Dayton, Ohio has been granted an exclusive agency agreement for the marketing of the pulp mill production. To date, long-term sales contracts have been signed with North American and European customers covering the virtual capacity of the mill.

In addition to the qualified staff presently operating the sawmills acquired during 1976, Donohue St-Félicien Inc. has a management team whose main objective is the successfull development of the integrated forest products complex.

#### MANAGEMENT

Edward P. Walsh Wallace C. Finley Leonard Roberton

J. André Fortin Raymond Cournoyer Paul Prémont

Gérald Drouin

Germain Lecours

President

Executive Vice-President Vice-President Finance

and Administration

Vice-President — Woodlands Vice-President — Sawmills

Vice-President — Pulp

Treasurer and Assistant Secretary

Comptroller

#### MILLS:

St-Thomas Didyme, Normandin, Girardville, Parc Chibougamau and St-Félicien, Qué.

## Consolidated earnings and retained earnings

year ended December 31

		- X - X - X - X - X - X - X - X - X - X
EARNINGS	1976	1975
Sales, less delivery expenses	\$67 129 550	57 997 247
Investment income	743 866	824 375
Gain on redemption of long-term debt	16 457	86 290
	67 889 873	58 907 912
Cost of sales	52 557 634	41 290 541
Selling and administrative expenses	1 429 444 931 108	930 758 850 081
nterest on long-term debt Depreciation	3 783 489	2 607 827
	58 701 675	45 679 207
Earnings before income taxes, minority shareholders' interest and extraordinary		
items Income taxes	9 188 198 3 829 315	13 228 705 5 660 090
income taxes		
Minarity sharshalders' interest in cornings of subsidiaries	5 358 883	7 568 615 2 097 115
Minority shareholders' interest in earnings of subsidiaries	1 117 823	
Net earnings before extraordinary items	4 241 060	5 471 500
Extrordinary items (note 11)	781 950	( 691 715)
Net earnings	\$ 5 023 010	4 779 785
Per common share (after dividends on preferred shares)  Net earnings before extraordinary items	\$ 2.17	2.83
Net earnings	\$ 2.60	2.45
RETAINED EARNINGS	S <u></u>	
Balance at beginning of year	\$22 363 093	19 381 863
Net earnings	5 023 010	4 779 789
	27 386 103	24 161 648
Dividends		
Preferred shares  Common shares	343 641	358 55!
Common shares	1 440 000	1 440 000
	1 783 641	1 798 55
Tax on undistributed income of subsidiaries	59 717	
	1 843 358	1 798 558
Balance at end of year	\$25 542 745	22 363 093

#### The Donohue Company Limited and its subsidiary companies

## Changes in consolidated financial position

year ended December 31

	1976	1975
RESOURCES		
Funds provided from operations (note 10)	\$ 8 951 107	10 721 688
New long-term debt	5 500 000	475.000
Decrease in investments and deposits	808 442	175 000
Issue of convertible preferred shares (note 8)	27 000 000	
Increase in minority shareholders' interest	18 278 924	
Working capital of a subsidiary at date of acquisition (note 2)	2 193 000	
	\$ 62 731 473	10 896 688
APPLICATION		
Acquisition of fixed assets	\$ 8 122 340	2 433 392
Construction in progress	28 322 728	
Reduction of long-term debt	6 652 052	1 270 760
Funds set aside for investment in a subsidiary	<b>7</b> 500 000	
Redemption of preferred shares (note 9)	111 981	125 572
Acquisition (note 2)	7 800 000	200 715
Dividends to shareholders of the company	1 783 641	1 798 555
Dividends to minority shareholders of subsidiaries	1 610 102	2 078 135
Tax on undistributed income of subsidiaries	59 717	
Working capital deficit of a subsidiary at date of acquisition		41 408
Special studies (note 11)	( 598 121)	691 715
Increase of working capital	1 367 033	2 256 436
	\$ <b>62 731 473</b>	10 896 688
Working capital		
Balance at beginning	\$ 21 859 703	19 603 267
Increase for the year	1 367 033	2 256 436
Balance at end	\$ 23 226 736	21 859 703

The Donohue Company Limited and its subsidiary companies

### Consolidated balance sheet

as at December 31

		VC
	1976	1975
CURRENT ASSETS		
Cash and short-term investments	\$ 12 139 971	9 849 229
Accounts receivable	9 224 030	5 850 496
Inventories (note 3)	29 554 191	14 653 469
Prepaid expenses	213 228	369 822
	51 131 420	30 723 016
INVESTMENTS AND DEPOSITS (note 4)	8 766 558	2 075 000
FIXED ASSETS (note 5)	37 481 557	29 791 975
CONSTRUCTION IN PROGRESS (kraft pulp mill), at cost	28 322 728	
TIMBER CUTTING RIGHTS, at cost	5 644 965	
	\$131 347 228	62 589 991

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD

rector

	1976	1975
CURRENT LIABILITIES		
Bank indebtedness (note 6)	\$ 9811017	
Accounts payable and accrued liabilities	12 766 927	4 888 732
Dividends payable	99 716	104 716
Income taxes payable	919 555	2 831 201
Current portion of long-term debt	4 307 469	1 038 664
	27 904 684	8 863 313
LONG-TERM DEBT (note 7)	12 739 763	11 206 815
DEFERRED INCOME TAXES	10 625 599	10 296 997
MINORITY SHAREHOLDERS' INTEREST IN SUBSIDIARY COMPANIES	19 903 067	2 116 422
SHAREHOLDERS' EQUITY		
Capital stock (note 8)	34 460 000	7 640 000
Contributed surplus (note 9)	171 370	103 351
Retained earnings (note 9)	25 542 745	22 363 093
	60 174 115	30 106 444
	\$131 347 228	62 589 991
	-	

#### The Donohue Company Limited and its subsidiary companies

## Notes to consolidated financial statements

year ended December 31, 1976

#### 1. SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES

#### CONSOLIDATION

The consolidated financial statements include the accounts of the company and its subsidiaries:

Donohue Brothers Sales Corporation, wholly-owned Malbaie Paper Company Ltd., 65% owned Donohue St-Félicien Inc. and its subsidiaries (Produits Forestiers M.P. Inc., Chibougamau Lumber Ltée, Les Transports Darveau Inc.), 60% owned

Charlevoix Paper Company Limited, 55.4% owned

#### INVENTORIES

Inventories are valued at the lower of cost, determined on an average annual basis, and net realizable value.

#### FIXED ASSETS AND DEPRECIATION

Fixed assets are recorded at cost and depreciation is computed at rates based on the useful life of the assets. The principal rates used are as follows:

#### 2. ACQUISITIONS AND DISPOSITION

During the year, Donohue St-Félicien Inc. acquired all of the outstanding shares of Chibougamau Lumber Ltée. This acquisition has been accounted for on a purchase basis and the results

as been accounted for on a purchase basis and th Working capital Fixed assets

Deferred income taxes

Net book value of assets of the subsidiary

Excess of purchase price over net book value, attributed to timber cutting rights

Less

Purchase price (of which \$4 300 000 cash, \$1 000 000 payable in June 1977 and \$500 000 annually from 1978 to 1982)

Donohue St-Félicien Inc. also acquired from La Scierie

In addition, the com

Normandin Inc. all the fixed assets used in their logging and lumbering operations in the Lac St-Jean area for a price of \$5 500 000. An amount of \$3 500 000 has been paid cash and the balance of \$2 000 000 is payable in February 1977.

Pulp and paper mills, machinery and equipment — 5% on the straight-line basis

Sawmills, machinery and equipment  $\stackrel{..}{-}$  10% on the straight-line basis

Forest equipment — 30% on the diminishing balance basis Timber cutting rights — 5% on the straight-line basis (starting in the year the kraft pulp mill commences commercial operation)

Important additions to fixed assets are only depreciated when put into commercial operation. Cost of major expansion projects includes interest charged during the pre-operating periods on funds borrowed for their construction.

#### DEFERRED INCOME TAXES

The company follows the tax allocation method of providing for income taxes. Deferred income taxes primarily result from the difference between depreciation recorded for accounting purposes and capital cost allowance claimed for income tax purposes.

of operations have been included in the consolidated statements since April 3, 1976.

Financial information relevant to this company at date of acquisition is as follows:

\$ 2.193.000

7 019 000 \$ 2 685 000 591 000 3 276 000 3 743 000

4 057 000

\$ 7 800 000

4 826 000

In addition, the company has sold its wholly-owned subsidiaries, Produits Forestiers M.P. Inc. and Les Transports Darveau Inc., to Donohue St-Félicien Inc. for a price of \$2 863 000 cash.

3. INVENTORIES	1976	1975
Finished products	\$ 6 261 920	901 611
Pulpwood, sawlogs, chips and expenditures on current logging operations	19 610 779	11 021 674
Operating supplies and materials	3 681 492	2 730 184
	\$29 554 191	14 653 469
4. INVESTMENTS AND DEPOSITS		
Funds set aside:		

4. INVESTMENTS AND DEPOSITS		
Funds set aside:		
To complete approved capital projects	\$ 766 558	1 375 000
To secure the balance due on the purchase price of a subsidiary	500 000	700 000
To increase the investment in a subsidiary, Donohue St-Félicien Inc.	7 500 000	
	\$ 8 766 558	2 075 000
	Addition and the second	

<ol><li>FIXED ASSETS</li><li>Pulp and paper mills, sawmills, machinery and</li></ol>	equipment at cost		\$70 753 206	56 361 754
Government grants	equipment, at cost		4 721 285	4 721 285
A second description			66 031 921	51 640 469
Accumulated depreciation			30 295 599	23 649 862 27 990 607
Timber limits, at cost, less depletion			35 736 322 1 745 235	1 801 368
			\$37 481 557	29 791 975
6. BANK INDEBTEDNESS				
Accounts receivable and inventories of Donoh	ue St-Félicien Inc. and its	subsidiaries have been pledg	ed against the bank ind	ebtedness.
7. LONG-TERM DEBT			1976	1975
THE DONOHUE COMPANY LIMITED				
Sinking fund bonds 5%, series "D"				255 000
6%, series "E"				222 000
Sinking fund debentures secured under a trust				
7¼%, series "A", 1989 — annual sinking f			\$ 6 560 000	6 795 000
Balance due on the purchase price of a subsid without interest	iary, payable by annual ins	talments of \$200 000,	1 000 000	1 200 000
			7 560 000	8 472 000
CHARLEVOIX PAPER COMPANY LIMITED				
Sinking fund bonds secured under a trust deed	d by a specific mortgage ar	nd floating charge,		
payable in U.S. funds 6%%, series "A", 1988 — annual sinking fi	and requirements amount t	a \$221 000	2 840 068	3 07 / 36 /
	and requirements amount i	.0 4221 000	2 040 000	3077307
DONOHUE ST-FELICIEN INC.		4077		
Balance due on the purchase price of a subsid annually from 1978 to 1982, with interest at			3 500 000	
Balance of purchase price, secured by a specif				
the bank prime rate			2 000 000	
			5 500 000	
OTHER SUBSIDIARIES		`	\$ 45 000	00.000
Balance due on the purchase price of a subsid Various liens and mortgages, maturing from 19			\$ 45 000 552 323	90 000 983 112
Stumpage dues, payable by monthly instalmen			502 412	303 112
Deferred stumpage dues	115 07 72 7 000, mataming m		201 429	
			1 301 164	1 073 112
			17 201 232	12 622 479
Debentures held for future sinking fund require	ements		154 000 17 047 232	377 000 12 245 479
Current portion			4 307 469	1 038 664
			\$12 739 763	11 206 815
Sinking fund requirements and debt maturities	during the next five years			
1977	\$4 307 469	1980	\$1 174 055	
1978	1 646 981	1981	1 174 055	

8. CAPITAL STOCK AND EARNINGS PER SHARE  Authorized  500 000 preferred shares, issuable in series, par value of \$25 each 2 700 000 convertible voting preferred shares, par value of \$10 each 5 600 000 common shares, without par value	1976	1975
Issued and paid 218 400 preferred shares, 6¼%, cumulative, redeemable, 1967 serie 2 700 000 convertible preferred shares 1 800 000 common shares	27 000 000 2 000 000	5 640 000 2 000 000
	\$34 460 000	7 640 000
By supplementary Letters Patent dated July 20, 1976, the authorized capital stock of the company was increased by the creation of 2 700 000 convertible preferred shares and an additional 2 000 000 common shares.  The 2 700 000 preferred shares carry voting rights, are convertible into an equal number of common shares during the period from December 31, 1981 to December 31, 1982 and if not so converted	will become redeemable. The holders of these con preferred shares will not be entitled to any dividen December 31, 1981, the date from which the oper the forest products project of Donohue St-Félicien expected to produce a certain level of earnings. Ac earnings per share have been computed without a earnings to the convertible preferred shares.	d before ations of Inc. are coordingly,
9. REDEMPTION OF PREFERRED SHARES  During the year, the company has realized a contributed surplus of \$68 019 upon redemption of 7 200 preferred shares.	As a result of the redemption of \$540 000 of prefer a similar amount has been appropriated from retain as a special surplus.	
10. FUNDS PROVIDED FROM OPERATIONS	1976	1975
Net earnings before extraordinary items Items not affecting working capital	\$ 4 241 060	5 471 500
Depreciation	3 783 489	2 607 827
Depletion Deferred income taxes	71 133	70 177 475 069
Minority shareholders' interest in earnings of subsidiaries	( 262 398) 1 117 823	2 097 115
,	\$ 8 951 107	10 721 688
11. EXTRAORDINARY ITEMS	1976	1975
Adjustment of expenditures for studies and detailed plans for the forest St-Félicien, Qué., now considered as a proper charge to construction Gain on a 40% disposition of an interest in subsidiaries		( 691 715
	\$ 781 950	( 691 715)

#### 12. COMMITMENTS

Donohue St-Félicien Inc., a 60% owned subsidiary, has undertaken the development of a major forest products complex consisting of the expansion of three existing sawmills and the construction of a kraft pulp mill with an annual capacity of 262 000 tons; completion date is scheduled for late 1978. The total net cost of the project is estimated at \$270 000 000.

This subsidiary is financing the project by the issue of common shares for \$70 000 000, and the balance by way of \$125 000 000 first mortgage bonds, \$25 000 000 subordinated debentures and \$50 000 000 government grants.

The company has subscribed 60% of the above-mentioned issue of common shares, being \$42 000 000, of which \$25 500 150 has been paid for on December 31, 1976 and the balance shall be paid up by June 30, 1977. The necessary funds to complete this transaction will be provided by \$7 500 000 of investments and deposits set aside for this purpose (see note 4) and by the issue of \$9 000 000 of debt obligations.

The company has also agreed to provide this subsidiary with funds necessary to meet payments of the principal and interest of the above first mortgage bonds, for a maximum of \$7 500 000, this commitment taking effect starting March 31, 1979.

#### 13. ANTI-INFLATION PROGRAM

The company and its subsidiaries are subject to and comply with controls under the Canadian Government's anti-inflation program.

#### 14. SUBSEQUENT EVENT

On January 3, 1977, Produits Forestiers M.P. Inc., Chibougamau Lumber Ltée and Les Transports Darveau Inc. were wound-up and their assets were transferred to Donohue St-Félicien Inc.

## Auditors' report

To the shareholders of The Donohue Company Limited

We have examined the consolidated statements of earnings, retained earnings and changes in financial position of The Donohue Company Limited for the year ended December 31, 1976 and its consolidated balance sheet at that date. Our examination of the financial statements of The Donohue Company Limited and those subsidiaries of which we are the auditors was made in accordance with generally accepted auditing standards and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances. We have relied on the reports of the auditors who have examined the financial statements of the other subsidiaries.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the results of operations and the changes in the financial position of the company for the year ended December 31, 1976 and its financial position at that date in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Samoon, Bilais · Associes
Chartered Accountants.

QUÉBEC, March 7, 1977.

## Ten-year review

	1976	1975
PRODUCTION  Newsprint — tons Lumber — M.f.b.m.	(7) 236,000 112,158	(6) 239,800 27,600
EARNINGS (thousands of dollars)		
Net revenue from operations Investment income Gain on redemption of long-term debt Interest on long-term debt Depreciation Earnings before income taxes, minority shareholders'	\$13,142 744 16 931 3,783	\$15,777 824 86 850 2,608
interest and extraordinary items Income taxes Minority shareholders' interest in earnings of subsidiaries Net earnings before extraordinary items Extraordinary items Net earnings Cash flow	9,188 3,829 1,118 4,241 782 5,023 8,951	13,229 5,660 2,097 5,472 ( 692 4,780 10,722
FINANCIAL POSITION (thousands of dollars)		
Working capital Net fixed assets Other assets Long-term debt Deferred income taxes Minority shareholders' interest Preferred shares 61/4%, 1967 Series Convertible preferred shares Common shareholders' equity Ratio — current assets to current liabilities	\$23,227 37,482 42,734 12,740 10,620 19,903 5,460 27,000 27,714 1.8:1	\$21,860 29,792 2,075 11,207 10,297 2,116 5,640 24,466 3.5:1
PER COMMON SHARE (2)		
Net earnings (3) Dividend rate Cash flow Book value	\$ 2.60 0.80 4.97 15.40	\$ 2.45 0.80 5.96 13.59

#### NOTES:

- 1. Equivalent production based on average basis weight for 1973, 262,300 tons.
- Based on present outstanding share capital of 1,800,000 shares.
   After deducting \$0.10 in 1967, \$0.21 in 1968 to 1973 \$0.20 in 1974 and 1975, and \$0.19 in 1976 for preferred dividends.
- 4. Includes data of subsidiaries Charlevoix Paper Company Limited and Malbaie Paper Company Ltd.
- 5. Includes data of subsidiaries mentioned in (4) plus data of Produits Forestiers M.P. Inc. since January 1, 1974.
- 6. Includes data of subsidiaries mentioned in (4) and (5) plus data of Les Transports Darveau Inc. since June 1, 1975.
- 7. Includes data of subsidiaries mentioned in (4), (5) and (6) plus data of Donohue St-Félicien Inc. since February 2, 1976.

tatilitys yezen zoon ka Salada universi	se entre 1915, esch franchische Abbert Victoria						
74	1973	1972	1971	1970	1969	1968	1967
5)	(4)	(4)	(4)	(4)			
,800 ,700	261,000	243,000	225,000	221,000	127,000	118,000	119,000
,032 ,046 311	\$ 9,291 834 78	\$ 6,331 486 136	\$ 4,282 377	\$ 6,093 636	\$ 3,681 805	\$ 3,435 911	\$ 3,880 464
886 ,512	985 1,948	1,070 1,886	1,152 1,490	1,198 1,499	633 726	646 692	342 767
,991 5,059 ,833 5,099	7,270 3,140 1,089	3,997 1,765 691	2,017 927 392	4,032 2,148 506	3,127 1,654	3,008 1,593	3,235 1,666
113) -,986 ,488	3,041 8,933	1,541 5,752	698 3,416	1,378 5,015	1,473 3,291	1,415 2,272	1,569 2,548
0,603 1,685 1,250 1,368 1,822 1,097	\$17,358 26,389 2,820 13,005 7,634 1,816 6,000	\$15,335 26,485 994 14,143 4,920 1,587 6,000	\$15,123 26,276 1,117 16,352 3,411 1,395 6,000	\$14,654 27,308 675 17,075 2,725 1,480 6,000	\$11,231 12,526 7,572 8,992 1,228	\$10,116 10,207 9,849 9,196 247 6,000	\$ 9,756 8,310 11,941 9,400 198 6,000
,431 1.0:1	18,110 5.4:1	16,164 5.8 :1	15,358 4.1 :1	15,357 4.5 :1	15,109 5.4 :1	14,730 6.8:1	14,410 6.9:1
2.57 0.75 6.38 1.91	\$ 1.48 0.40 4.96 10.06	\$ 0.65 0.20 3.20 8.98	\$ 0.18 0.21 1.90 8.53	\$ 0.56 0.40 2.79 8.53	\$ 0.61 0.40 1.82 8.39	\$ 0.58 0.40 1.26 8.18	\$ 0.77 0.40 1.41 8.00
0.75 6.38	0.40 4.96	0.20 3.20	0.21 1.90	0.40 2.79	0.40 1.82	0.40 1.26	Ý



# Donohue It-Félicien Inc. MODEL OF BLEACHED

## MAQUETTE DE L'USINE DE PÂTE KRAFT BLANCHIE

Tamisage des copeaux Produits chimiques

Four à chaux

Caustification

Chaudière de puissance

Chaudière de récupération Collecteur de poussière

Tamisage de la pâte Lessiveur

Blanchiment

Ateliers et magasins

Machine à sécher la pulpe

Salles de finition et d'expédition

Bureaux

Clarificateur d'effluent Puit de clarification

Chip screening

KRAFT PULP MILL

Chemical products Lime kiln

Power boiler Causticizing

Recovery boiler

Pulp screening Precipitator

Digester

Bleach plant

Shops and stores

Pulp drying machine

Finishing and shipping

Office buildings

Effluent clarifier Clearwell



00.8 f4.f 04.0 77.0 \$	88.0 \$ 86.0 \$ 81.8	66.8 28.1 04.0 19.0 \$	89.8 67.7 04.0 98.0 \$	81.0 91.0 85.8 85.8	86 <sup>.</sup> 8 07 <sup>.</sup> 8 07 <sup>.</sup> 0 99 <sup>.</sup> 0 \$	90.01 96.4 04.0 84.1 \$	11.91 97.0 76.11 11.91
1:6.8 014,41	057,41 1:8.0	601,81 901,81	735,4 735,4	l: l.4 838,81	491,81 1:8.8	011,81 1:4.8	154,12 1:0.4
000′9	000′9	000′9	000'9	000'9 968' l	000'9 ∠89' l	000′9 918′1	2,820 7,097
861 007'6 176'11 018'8 992'6 \$	∠†Z 96 L'6 6†8'6 ∠OZ'O L 9 L L'O L\$	182,11\$ 209,21 328,21 822,11\$	436,41¢	521,31¢	076't 8tl'tl 766 98t'97 982'91\$	918 L 900'E L 078'7 68E'97 918 L	9,852 2,256 2,256 2,256 2,256 1,956
							1
8†9′Z 699′l	7\7\7 7\7\7	162,8 874,1	910′9 828′1	9 l t'E 869	794'9 149'1	140,8 140,8	887'll 986't (811 )
			909	392	169	1,089	660'9 8833
1,666 3,235	800'E	1,654 721,8	7,032 2,148	7,017 729	994'l 266'E	3,140 3,270	690'9 166'11
79 <i>7</i>	769 9†9	726 633	66†'l 861'l	791,1 1,490	988'L 070,1	876'l 986	719'7 988
t9t 088'E \$	ll6 987'8 \$	908 189'8 \$	989 860'9 \$	782,4 \$	987 987 188'9 \$	87 488 192,9 \$	350,41   \$40,1   \$14,032
000'611	118,000	127,000	(4)	752,000	(4)	(4)	(5) (5) (5) (5)
۷96۱	896L	696L	0761	1461	2761	£761	4761

## Tableau comparabil from dix ans

96.3 Z6	7 <sup>'9</sup> l 3'V 3'O 9'7 \$	Bénéfice net (3) Dividendes Fonds autogénérés Valeur comptable
		(S) PAR ACTION ORDINAIRE (S)
762 762 763 7640 7640 7640 7640 7640 7640 7640 7640	8.1 17.72 17.72 18	Fonds de roulement l'adries actifs Autres actifs Dettes à long terme l'mpôts reportés l'mpôts reportés Actions privilégiées 6 %, série 1967 Actions privilégiées convertibles Avoirs des actionnaires ordinaires Avoirs des actionnaires ordinaires Rapport de l'actif à court terme au passif à court terme
		SITUATION FINANCIÈRE (en milliers de dollars)
082't 87 (769 ) 78 72t'9 lt	96'8 20'9 87 92' <del>1</del> 11'1	Periode de la company de la co
	78'8 81'6	Bénéfices avant impôts sur le revenu, participation des actionnaires minoritaires et postes extraordinaires Impôts sur le revenu Participation des actionnaires minoritaires dans
098   18   98   91   778   7t	L	Revenus nets de l'exploitation Revenus de placements Gain sur rachat de dettes à long terme Intérêts des dettes à long terme Amortissement
		REVENUS (en milliers de dollars)
	112,1E 236,00	Papier journal — tonnes Bois de construction — M.p.m.p.
(9)	(7)	РВОDИСТІОИ
9261	9 <b>2</b> 61	

1. Production équivalente basée sur la moyenne du poids de force des feuilles en 1973, 262,300 tonnes.

2. Basé sur le capital-actions actuel de 1,800,000 actions.

3. Après une déduction de \$0.10 en 1957, de \$0.21 de 1968 à 1973, de \$0.20 en 1974 et 1975 et de \$0.19 en 1974 et 1975 et de \$0.20 en 1975 et de \$

sur actions privilégiées.

4. Comprend les données des filiales, La Compagnie de Papier
Charlevoix Limitée et Compagnie de Papier Malbaie I tée

Charlevoix Limitée et Compagnie de Papier Malbaie Ltée. 5. Comprend les données des filiales mentionnées en (4) plus celles de la filiale Produits Forestiers M.P. Inc. depuis le 1er janvier 1974. 6. Comprend les données des filiales mentionnées en (4) et (5) plus

celles de Les Transports Darveau Inc. depuis le 1er juin 1976. 7. Comprend les données des filiales mentionnées en (4), (5) et (6) plus celles de Donohue St-Félicien Inc. depuis le 2 févriet 1976.

## Entertain des véuticaleurs

Aux actionnaires de La Compagnie Donohue Limitée

Nous avons vérifié les états consolidés des bénéfices, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de La Compagnie Donohue Limitée pour l'exercice clos le 31 décembre 1976 ainsi que son bilan consolidé à cette date. Notre vérification des états financiers de La Compagnie Donohue Limitée et de ses filiales dont nous sommes les vérificateurs a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances. Nous nous en sommes remis à l'opinion des vérificateurs qui ont vérifié les états financiers des autres filiales.

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement les résultats d'exploitation et l'évolution de la situation financière de la compagnie pour l'exercice clos le 31 décembre 1976 ainsi que sa situation financière à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Jamon, Lilais, Jasous

QUEBEC, le 7 mars 1977.

500 000 actions privilégiées, à être émises en séries, d'une valeur nominale de \$25 chacune

2 700 000 actions privilégièes convertibles, avec droit de vote, d'une valeur nominale de \$10 chacune

5 600 000 actions ordinaires, sans valeur nominale

Emis et payé 218 400 actions privilégiées, 6¼% cumulatif, rachetables, série 1967 2 700 000 actions privilégiées convertibles

7 800 000 actions ordinaires

rachetables si non converties. Les détenteurs de ces actions privilégiées convertibles n'auront droit à aucun dividende avant le 31 décembre 1981, date à laquelle il est envisagé que l'exploitation de Donohue St-Félicien Inc. aura atteint le niveau anticipé de rentabilité. En conséquence, le bénéfice par action a été calculé sans attribuer de bénéfice à ces actions privilégiées a été calculé sans attribuer de bénéfice à ces actions privilégiées

Un montant de \$540 000 est réservé comme excédent de capital à même les bénéfices non répartis, pour compenser le rachat d'actions privilégiées.

Par lettres patentes supplémentaires en date du 20 juillet 1976, le capital-actions autorisé de la compagnie a été augmenté par la création de 2 700 000 actions privilégiées convertibles et de 2 000 000 actions ordinaires additionnelles. Les 2 700 000 actions privilégiées ont droit de vote, sont

Les 2 700 000 actions privilégiées ont droit de vote, sont convertibles en un nombre égal d'actions ordinaires à compter du 31 décembre 1982 et seront

9. RACHAT D'ACTIONS PRIVILÉGIÉES
Au cours de l'exercice, la compagnie a réalisé un surplus

10. FONDS GÉNÉRÉS PAR L'EXPLOITATION
Bénéfice net avant postes extraordinaires
Élements sans incidence sur le fonds de roulement
Amortissement
Èpuisement

d'apport de \$68 019 au rachat de 7 200 actions privilégiées.

mpôts sur le revenu reportés Participation des actionnaires minoritaires dans les bénéfices des filiales

11. POSTES EXTRAORDINAIRES

Régularisation des dépenses pour études et plans détaillés du complexe forestier à St-Félicien, Qué., maintenant considérées comme faisant partie du coût de construction du projet \$ 58 121 (61715)

Gain sur disposition de 40% d'une participation dans des filiales 1875

convertibles.

La compagnie a souscrit 60% de la dite émission d'actions ordinaires, soit \$42 000 000, dont \$25 500 150 avaient été versés au 31 décembre 1976 et le solde devant être versé au plus tard le 30 juin 1977. Les fonds nécessaires pour compléter cette acquisition d'actions proviendront de \$7 500 000 de dépôts et placements réservés à cette fin (voir note 4) et d'un financement à long terme de \$9 000 000.

La compagnie s'est également engagée à fournir à cette filiale les fonds nécessaires pour faire face aux versements de capital et fonds nécessaires pour faire face aux versements de capital et d'intérêts sur les obligations première hypothèque, jusqu'à et d'intérêts sur les obligations première hypothèque, jusqu'à

\$

781 950

LOL 1968 \$

1117823

3 783 489

\$ 4 241 060

9/6L

\$34 460 000

000 000 Z

27 000 000 72

000 097 9 \$

(868 292

71 133

(917 198

10721688

9112607

2 607 827

009 127 9

000 0t9 L

2 000 000 2

000 019 9

9/61

690 947

1717

cet engagement prenant effet à compter du 31 mars 1979.

concurrence d'un montant maximum de \$7 500 000,

Donohue St-Félicien Inc., une filiale détenue à 60%, a entrepris le développement d'un complexe forestier intégré comprenant l'expansion de trois scieries existantes et la construction d'une usine de pâre kraft d'une capacité annuelle de 262 000 tonnes; le parachèvement de l'usine est prévu pour la fin de 1978. Le coût net total du projet est estimé à \$270 000 000. Cette filiale finance ce projet d'une part par une émission d'actions ordinaires de \$70 000 000, d'autre part par

Cette filiale finance ce projet d'une part par une émission d'actions ordinaires de \$70 000 000, d'autre part par des obligations première hypothèque de \$75 000 000, des débentures subordonnées de \$25 000 000 et par des subventions gouvernementales de \$50 000 000.

#### 3. MESURES ANTI-INFLATIONNISTES

La compagnie et ses filiales sont assujetties et se conforment aux contrôles anti-inflation institués par le gouvernement canadien.

#### 4. ÉVÉNEMENT SUBSÉQUENT

12. ENGAGEMENTS

Le 3 janvier 1977, Produits Forestiers M.P. Inc., Chibougamau Lumber Ltée et Les Transports Darveau Inc. ont été liquidées et leur actif a été transporté à Donohue St-Félicien Inc.

etdettolt apreda		
dependucies à lous la distribution de seit a la composition de la composition de la composition de la composit		
8,° série « E »		222 000
2%, série « D »		722 000
tnemeissiment à fonds à fond par l'action de la configuration de l		
TA COMPAGNIE DONOHUE LIMITÉE		
7. DETTES À LONG TERME	9761	9261
Les comptes à recevoir et les stocks de Donohue St-Félicien Inc. et ses filiales ont été cédés en garantie	antie des dettes bancaires	*
P. DETTES BANCAIRES		
	437 481 557	29 79 1975
Concessions forestières, au coût, moins épuisement	1 745 235	898 108 1
	32 136 322	ZO 9 066 ZZ
Amortissement accumulé	30 792 299	73 649 862
	126 180 99	697 079 19
enpreutions donretnementales	4 721 285	4721285
Usines de pâtes et papier, scieries, machinerie et équipement, au coût	\$70 753 206	t97 188 88
S. IMMOBILISATIONS		

ercices:	xə anishoorq prio es	Dépôts annuels requis pour le fonds d'amortissement et le remboursement des dettes échéant au cours
11 206 815	812 739 763	
1038 664	697 408 7	Fraction à moins d'un an
12 245 479	17 047 232	
377 000	124 000	Débentures détenues en vue des exigences futures des fonds d'amortissement
12 622 479	17 201 232	
1073112	1301164	
	201 429	Droits de coupe différés
	202 412	Droits de coupe, payables par versements mensuels de \$24 000, échéant en 1978
2112	227 373	de 8 à 12%.
		Dettes garanties par privilèges et hypothèques, échéant de 1978 à 1998, avec intérêts variant
000 06	\$ 42 000	Solde dû sur le coût d'acquisition d'une filiale, payable en 1977, avec intérêts à 4%
		AUTRES FILIALES
	2 200 000	
	2 000 000	à %% au-dessus du taux préférentiel des banques à charte
		Solde de prix d'achat, garanti par une hypothèque spécifique, payable en 1977 avec intérêts
	3 200 000	annuellement de 1978 à 1982, avec intérêts à 1% au-dessus du taux préférentiel des banques à charte
		Solde dû sur le coût d'acquisition d'une filiale, payable \$1 000 000 en 1977 et \$500 000
		DONOHUE ST-FELICIEN INC.
3 077 367	2 840 068	6%%, série « A », 1888 — exigibilité annelle de \$221
		Obligations à fonds d'amortissement, garanties en vertu d'un acte de fiducie comportant hypothèque spécifique et charge flottante, payables en fonds américains
		Obligations & fonds d'empetingement generalies on votre de fiducie compostant burnethères
8 472 000	000 099 L	1A COMPACNIE DE PAPIEP CHAPITION LIMITÉE
1 200 000	000 000 t	siêrêtin anda
000 000 1	000 000 #	Solde dû sur le coût d'acquisition d'une filiale, payable par versements annuels de \$200 000,
000 967 9	000 099 9 \$	7%, série « A », 1989 — exigibilité annuelle de \$235 000
		charge flottante
		Débentures à fonds d'amortissement, garanties en vertu d'un acte de fiducie comportant
555 000		5%, série « D » 6%, série « E »
722 000		Obligations à fonds d'amortissement "A" d'aisès "A"
		LA COMPAGNIE DONOHUE LIMITEE

#### La Compagnie Donohue Limitée et ses filiales

## Sobisolnos disimunistes consolides

exercice clos le 31 décembre 1976

Scieries et équipement de production — 10% suivant la méthode survant la méthode linéaire Usines de pâtes et papier et équipement de production — 5%

Droits d'approvisionnement en bois — 5% suivant la méthode Actif en forêt — 30% suivant la méthode du solde dépressif

Innéaire (à compter de l'année où l'usine de pâte kraft sera

en opération commerciale)

en marche. les emprunts pour la construction jusqu'à la date de la mise de projet majeur d'expansion, le coût inclut les intérêts sur à compter du début de leur exploitation commerciale. Dans le cas Les additions importantes aux immobilisations sont amorties

#### IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS

d'acquisition se résument comme suit :

réclamée pour fins fiscales. l'amortissement inscrit aux livres et l'allocation du coût en capital reportés » résultent principalement des différences entre la méthode du report d'impôts. Les « impôts sur le revenu La compagnie pourvoit aux impôts sur le revenu selon

Les données financières relatives à cette compagnie à la date

ont été inclus dans les états consolidés depuis le 3 avril 1976. la méthode de l'achat pur et simple et les résultats d'exploitation

#### 1. RESUME DES CONVENTIONS COMPTABLES

#### CONSOLIDATION

la compagnie et de ses filiales: Les états financiers consolidés comprennent les comptes de

Donohue Brothers Sales Corporation, détenue en propriété

M.P. Inc., Chibougamau Lumber Ltée, Les Transports Donohue St-Felicien Inc. et ses filiales (Produits Forestiers Compagnie de Papier Malbaie Ltée, détenue à 65%

La Compagnie de Papier Charlevoix Limitée, détenue à 55.4% Darveau Inc.), détenues à 60%

#### STOCKS

du coût moyen annuel, et de la valeur nette de réalisation. Les stocks sont évalués au moindre du coût, selon la méthode

#### IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENT

de biens. Les principaux taux d'amortissement utilisés sont calculé à des taux basés sur la vie utile de chaque catégorie Les immobilisations sont inscrites au coût et l'amortissement est

#### 2. ACQUISITIONS ET DISPOSITION

Lumber Litee. Cette transaction a été inscrite aux livres selon l'acquisition de la totalité du capital-actions de Chibougamau Au cours de l'exercice, Donohue St-Félicien Inc. a fait

snoifszilidomm! Fonds de roulement

Impôts sur le revenu reportés Dettes à long terme SUIOM

4. DÉPÔTS ET PLACEMENTS

Valeur comptable nette de l'actif de la filiale

Ajouter

Excédent du prix payé sur la valeur aux livres, imputé aux droits d'approvisionnement en bois

(28ef à 87ef ab tnamallaunns 000 00d\$ ta C791 d'acquisition (dont \$4 300 000 à été versé comptant, \$1 000 000 est payable en juin 1977

et Les Transports Darveau Inc., pour le prix de \$2 863 000 comptant. ses filiales en propriété exclusive, Produits Forestiers M.P. Inc. De plus, la compagnie a vendu à Donohue St-Félicien Inc.

000 169

000 989 7 \$

. TTet 19mvèt ne eldeyag tee \$3,500,000 a été versée comptant et le solde de \$2,000,000 \$ du Lac-St-Jean pour la somme de \$5 500 000. Une somme de servant à ses opérations de coupe et de sciage dans la région de La Scierie Normandin Inc., de la totalité des immobilisations Donohue St-Félicien linc, a également fait l'acquisition,

697 899 71	161 453 62\$	
2730184	3 681 492	noitetiolqxə`b sərutinruot tə xusirətsM
11 021 674	677 018 et	Bois à pâte, bois de sciage, copeaux et frais encourus afférents à l'exploitation forestière en cours
119106	\$ 9 791 950	Produits finis
9791	9261	3' STOCKS

2 075 000	899 994 8 \$
	△ 200 000
000 002	200 000
1375000	\$ 199 998

000 008 4 \$

000 490 7

3 743 000

3 276 000

0006107 4 856 000

000 261 7 \$

A l'accroissement de l'investissement dans la filiale Donohue St-Félicien Inc. A la garantie du solde dû sur le coût d'acquisition d'une filiale Au parachèvement des projets approuvés de dépenses en immobilisations Fonds réservés pour les fins suivantes:

166 689 79	\$131 347 228	
30 106 444	911 471 09	
22 363 093	25 542 745 25 542 745	Bénéfices non répartis (note 9)
103 321	171 370	Surplus d'apport (note 9)
000 079 7	34 460 000	Capital-actions (note 8)
		AVOIR DES ACTIONNAIRES
7719 775	Z90 806 6L	PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES MINORITAIRES  PANS LES FILIALES
 266 967 01	10 625 599	IMPÔTS REPORTÉS
	12 739 763	ο DETTES À LONG TERME (note 7)
8 8 8 8 3 1 3	789 406 ZZ	
1038601	4 307 469	Fraction à moins d'un an des dettes à long terme
2 831 201	999 616	Impôts sur le revenu à payer
917 401	9 LZ 66	Dividendes à payer
4 888 732	12 766 927	Comptes à payer et passif couru
	Z10 L18 6 \$	Dettes bancaires (note 6)
		PASSIF A COURT TERME
9261	9261	

La Compagnie Donohue Limitée et ses filiales

Bilotnos mblite

administrateur

au 31 décembre

	POUR LE CONSEIL
<b>8131 347 228</b> 68 689 69.	
996 779 9	DROITS D'APPROVISIONNEMENT EN BOIS, au coût
28 322 728	CONSTRUCTION EN COURS (usine de pâte kraft), au coût
<b>35 481 657</b> 29 791 97	(7 ejou) SNOITASIJIBOWWI
8 <b>366 558</b> 2 075 000	OÉPÔTS ET PLACEMENTS (note 4)
<b>21 131 450</b> 30 \\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	
<b>213 228</b> 369 825	Frais payés d'avance
<b>59 224 131</b> 14 623 463	Stocks (note 3)
<b>6 554 030</b>	Somptes à recevoir
8 45 575 <b>LZ6 671 \$</b>	Encaisse et placements à court terme
9 <b>.6</b> 1	ACTIF À COURT TERME

administrateur

## Evolution de la situation financière consolidée

exercice clos le 31 décembre

21 869 703	\$53 556 736	Solde à fin
7 7 7 7 7 7 3 9	1 367 033	Accroissement de l'exercice
19 603 267	\$21 869 703	Judèb us eblo2
		onds de roulement
889 968 01	£74 157 28\$	
7 2 2 2 6 4 3 6	£80 Z98 L	ccroissement du fonds de roulement
917 169	( 121 869 )	(If əton) səlsisəqs səbut
807 17		éficit de fonds de roulement d'une filiale au moment de son acquisition
	<b>LLL 69</b>	npôt sur le revenu non réparti de filiales
2 078 135	201 013 I	vividendes aux actionnaires minoritaires des filiales
999 86Z L	1783 641	ividendes aux actionnaires de la compagnie
200 715	000 008 Z	(Δ əton) noitiziupo
126 672	186 111	achat d'actions privilégiées (note 9)
	000 009 Z	onds réservés pour investissement dans une filiale
1 270 760	8 652 052	əmrət gnol á səttəb səb noitunimi
	<b>28 322 728</b>	onstruction en cours
7 433 397	\$ 8 1 2 2 3 4 0	snoitseilidommi'b noitisiupo
		FFECTATION
889 968 01	\$62 731 473	
	2 193 000	(2 oton) notizitops nos eb tremom us elislis en l'une trement de son acquisition (note 2)
	18 278 924	ugmentation de la participation des actionnaires minoritaires
	27 000 000	(8 eton) seldithevnos seejigéliving anoitas (noissim
000 921	2pt 808	estnemente et placements
	2 200 000	ouvelles dettes à long terme
10 721 688	<b>201 196 8 \$</b>	Ol əton) noitatiolqxə'l raq sənənəg abno
		EZZONBCEZ
9261	9261	

## Bénéfices et bénéfices non répartis consolidés

exercice clos le 31 décembre

22 363 093	\$25 542 745	olde à la fin de l'exercice
999 862 1	1 843 328	
	<b>LIL 69</b>	non le revenu non réparti de filiales
999 862 L	1783 641	
1 440 000 328 222	1 440 000 343 641	səbinəlivi Actions privilégiées Actions ordinaires
24 161 648	27 386 103	
898 188 61	\$22 363 093	olde au début de l'exercice sénéfice net
		ENÉFICES NON RÉPARTIS
57.45	9.2 \$	Jan abilanak
2.83	\$ 2.17	ar action ordinaire (après dividendes sur actions privilégiées) Bénéfice net avant postes extraordinaires
987 677 4	\$ 2 023 010	ten eoitènè
(917169 )	096 184	ostes extraordinaires (11)
009 1/4 9	4 241 060	énéfice net avant postes extraordinaires
2 19 899 Z	1 117 823 5 358 883	articipation des actionnaires minoritaires dans les bénéfices des filiales
13 228 705	9 188 198 3 829 315	iénéfices avant impôts, participation des actionnaires minoritaires et postes extraordinaires mpôts
46 679 207	929 107 88	
71 290 541 897 059 728 709 2	444 624 1 469 444 5 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	soubnes produits vendus rais de vente et d'administration ntérêts des dettes à long terme mortissement
216 206 89	£78 688 78	
742 799 747 742 799 747	16 457 743 866 \$67 129 550	'entes, moins frais d'expédition sevenus de placements sains sur rachat de dettes à long terme
9 <b>7</b> 61	9261	ENEFICES DE L'EXERCICE

#### DIRECTION

Germain P. Lecours	Contrôleur
Gérald Drouin	Trésorier et assistant-secrétaire
Paul Prémont	Vice-président — pâte kraft
Raymond Cournoyer	Vice-président — scieries
nıtıoH əhbnA .U	Vice-président — domaine forestier
Leonard Roberton	Vice-président finance et administration
Wallace C. Finley	Vice-président exécutif
Edward P. Walsh	Président

#### **CRIMES:**

St-Thomas Didyme, Mormandin, Girardville, Parc Chibougamau et St-Félicien, Qué.

Les \$70,000,000 d'actions ordinaires de Donohue St-Félicien Inc. sont souscrites par la compagnie et British Columbia Forest Products Limited dans des proportions respectives de \$42,000,000 et \$28,000,000.

Les gouvernements du Québec et du Canada ont consenti un octroi non remboursable de \$50,000,000 dont \$20,000,000 proviendra du gouvernement fédéral et Société générale de financement du Québec a convenu d'acheter \$25,000,000 valeur nominale de débentures aubordonnées de cette filiale,

Cette filiale procèdera à une émission d'obligations première hypothèque d'une valeur nominale de \$125,000,000 par voie de placements privés auprès d'institutions financières américaines et canadiennes. À cette fin, une convention de parachèvement sera signée sous peu entre les actionnaires de Donohue St-Félicien Inc., Société générale de financement du Québec, Compagnie du Trust National Ltée et le gouvernement du Québec dans le but de régir leurs engagements respectifs conformément aux termes, conditions et garantie de l'émission et de la vente des obligations et garantie de l'émission et de la vente des obligations première hypothèque.

Il est prévu que d'ici le 31 décembre 19/9, le solde, soit \$32,700,000, proviendra de fonds générés par l'exploitation des scieries et de l'usine de pâte kraft.

De plus, la vente de \$10,000,000 valeur nominale d'obligations première hypothèque additionnelles et des emprunts bancaires pour \$25,000,000 seront disponibles si requis.

Mead Pulp Sales Inc., une filiale de Mead Corporation de Dayton, Ohio, s'est vue octroyé l'exclusivité de la mise en marché de la pâte produite à cette usine. À ce jour, cette compagnie a déjà placé, à long terme, auprès de clients la quasi-totalité de la production qui sera écoulée sur les marchés nord-américains et européens.

En plus de bénéficier d'un personnel expérimenté dans l'exploitation des scieries acquises au cours de l'année 1976, Donohue St-Félicien Inc. possède présentement une équipe de direction dont l'objectif est la réalisation du complexe intégré de produits forestiers.



Présentement, les travaux en cours se déroulent en deçà de l'échéancier et l'érection de la structure d'acier progresse rapidement. Le chantier se compose d'environ 200 ouvriers, toutefois, ce nombre augmenters à plus de 1,000 au cours de l'été 1977. L'exploitation de ce complexe forestier créera 1,000 nouveaux emplois permanents en plus d'en consolider 1,000 déjà existants. La très grande majorité des dépenses encourues à date pour la construction de l'usine de pâte kraft furent effectuées dans la province de Québec.

Cette usine, qui sera située à 7 milles au nord de St-Félicien, le long de la rivière Ashouapmouchouan, sera dotée de ce qu'il y a de plus à point pour assurer la protection de l'environnement et d'ailleurs, les assuraient le meilleur contrôle possible pour la conservation du milieu. À l'intérieur de l'usine, des systèmes complets de récupération seront installés autant pour les produits chimiques que pour la pâte cellulosique. De plus, un décanteur et des bassins d'aération et de sédimentation assureront l'épuration des eaux usées. Ces techniques d'appoint et les études en cours démontrent que la compagnie est consciente de protéger montrent que la compagnie est consciente de protéger l'environnement et le milieu de vie.

Voici un résumé des fonds requis pour ce complexe, lesquels tiennent compte des frais d'escalation, des imprévus et du coût de remplacement des actifs.

	Fonds générés par l'exploitation d'ici le 31		
125.0	Obligations première hypothèque		
0.82	Débentures subordonnées		
0.03	et provincial		
	Octrois des gouvernements fédéral		
0.07 \$	Actions ordinaires		
	Le financement s'effectuera comme suit:		
Z.208\$	erse es e		
8.18	Dépenses en 1979 (y compris l'intérêt, le fonds de roulement et autres constructions)		
4.172	8761 nə'upsuį səlstot səsnəqàQ		
5.31	(tən) trəməonanit əb tə têriərin ziar		
5.3	Frais initiaux et de développement		
L.T	Fonds de roulement		
0.2	Remplacement normal de l'équipement en forêt		
B.11	Développement en forêt		
9.81	Construction des installations de coupe		
4.61	Acquisition des scieries		
9.961\$	Construction de l'usine de pâte kraft		
snoilliM			

\$302.7

et de financement)

décembre 1979 (avant frais d'intérêt

## Lonohue R-Félixien Inc.



Cette filiale, incorporée en juillet 1976 et détenue à 60% par votre compagnie, a été constituée pour réaliser l'implantation d'un complexe de produits forestiers à St-Félicien dont la construction d'une usine de pâte kraft blanchie d'une capacité annuelle de 262,000 tonnes et l'acquisition de trois scieries de la région pouvant produire annuellement 155,000,000 (pieds-mesure de planche) de bois de construction.

Au début de 1976, suite à une analyse détaillée des rapports de praticabilité, de rentabilité, d'ingénierie et à des réponses positives des autorités gouvernementales, des conseillers financiers, des clients et autres parties intéressées, la direction de votre compagnie et celle de British Columbia Forest Products Limited recommandaient à leur conseil d'administration respectif de donner suite à ce projet dans l'immédiat. En conséquence, le suviil 1976, votre conseil d'administration ratifiait ce projet sujet toutefois à l'obtention d'un approvisionnement suffisant en matière ligneuse, aux octrois gouvernementaux et au financement requis.

Le 21 avril 1976, au cours d'une assemblée publique tenue à St-Félicien, des représentants des gouvernements du Québec et du Canada signaient une entente auxiliaire qui confirmait un octroi substantiel pour cette construction dont les travaux débutaient dès le lendemain.

Les travaux d'ingénierie furent confiés à Sandwell & Co. de Montréal, firme d'ingénieurs spécialisés dans la conception, le développement et la construction d'usines de pâte kraft. L'aide technique est fournie par l'actionnaire minoritaire British Columbia Forest Products Limited et par les employés cadres.

utilisées comme combustible. également acheminées à l'usine de pâte pour être pâte kraft. De plus, les écorces, sciures et planures seront de répondre aux besoins en copeaux de l'usine de la qualité de leurs produits finis et seront en mesure scieries, en plus d'accroître leur productivité, amélioreront de construction ou soit en copeaux. De cette taçon, les après avoir été sélectionnés, transformés soit en bois sources torestières car tous les billots récoltés seront, une valorisation et une utilisation maximum des reset de sciage. Ce complexe forestier intégré permettra St-Félicien et servant aux exploitations de coupe de bois La Scierie Mormandin Inc. situées dans la région de Ltèe ainsi que de la totalité des immobilisations de Produits Forestiers M.P. Inc. et Chibougamau Lumber sition de la totalité des actions en cours des compagnies Au cours de l'année 1976, cette filiale a fait l'acqui-

Suite à un protocole d'entente intervenu avec le Ministère des Terres et Forêts, cette filiale détient une garantie annuelle d'approvisionnement de 610,000 cunits de bois à être coupés dans les forêts domaniales de Chibougamau et Roberval. Cette entente, d'une durée de vingt ans, sera renouvelable par la suite pour des périodes de dix ans.

## BOIS DE CONSTRUCTION

La production globale des trois scieries situées au Lac-St-Jean représente 112,158,000 (pieds-mesure de planche) de bois de construction. À la fin de l'année, nos stocks étaient élevés à cause d'une capacité de production réduite à nos usines de préparation de bois et d'une diminution dans la demande de certains produits forestiers. Pour remédier à cette situation, une nouvelle usine de préparation de bois est présentement en construction à St-Thomas Didyme en remplacement de construction à St-Thomas Didyme en remplacement de les dépenses en immobilisations pour fins d'améliorations et de remplacements se chiffrent à \$272,000.

# JANRUOL RAIRAR

Au cours de l'année 1976, la papeterie de Clermont a maintenu un niveau de production élevé. En effet, 236,000 tonnes de papier journal furent produites comparativement à 239,800 en 1975. Cette légère diminution est attribuable à un arrêt de production de 8 jours.

La compagnie a effectué, au cours de l'année, des investissements pour remplacer et installer de nouveaux équipements dans le but d'améliorer la qualité du papier journal. Elle a également installé des systèmes de récupération de rejets et d'écorces fines pour réduire les pertes pération de rejets et d'écorces fines pour réduire les pertes de solides en suspension dans les effluents de l'usine contribuant ainsi à assurer la protection de l'environnement. Les améliorations aux systèmes de préparation et de brûlage d'écorces, complétées au cours de l'année écoulée, ont contribué à réduire le coût en combustible.

# RELATIONS OUVRIÈRES

Les conventions collectives de travail régissant les employés de l'usine, du bureau, des mesureurs et commis en forêt furent renouvelées au cours de l'année 1976. Les augmentations consenties dépassent légèrement, dans certains cas, les barèmes fixés par la loi anti-inflation. Des représentations basées sur des liens historiques furent faites devant la Commission Anti-Inflation dans le but d'obtenir une décision favorable.

Les conventions collectives des employés en forêt à Clermont et celles des employés des scieries au Lac-St-Jean sont expirées. Des négociations sont présentement en cours en vue de renouveler ces contrats de travail.

# EXPLOITATION FORESTIERE

Pour l'année 1976, environ 56% des bois à pâte, reçus sous forme de billes à la papeterie de Clermont, provenait des camps forestiers de la compagnie et la différence des syndicats coopératifs de la région et de l'office des producteurs du comté de Charlevoix et de La Côte-Mord. Également, 93,000 tonnes de copeaux de bois provenant des scieries ont été utilisés à cette usine. Les billots récoltés au Lac-St-Jean par nos camps forestiers ont entièrement satisfait les besoins des scieries.

Des discussions se poursuivent avec des représentants du Ministère des Terres et Forêts au sujet de la rétrocession de nos concessions forestières situées dans le comté de Charlevoix. Ces négociations résultent de l'implantation par le gouvernement de la province de Québec d'une nouvelle politique de gestion des terres de la couronne.

Des dépenses en immobilisations de \$680,000 furent effectuées dans les régions de Charlevoix et du Lac-St-Jean pour remplacer et moderniser l'équipement forestier et construire des routes en forêt.



# Sessionie Sessionies de la constante de la

par sa filiale, Papeterie de la Seine S.A., s'étaient alors engagées à souscrire leur part proportionnelle d'actions privilégiées convertibles et, en plus, celles restantes dans la mesure ou au 30 septembre 1976 elles n'avaient pas été souscrites par les autres actionnaires à qui l'offre était adressée. Effectivement, au 31 décembre 1976, la totalité des Z.700,000 actions privilégiées convertibles avaient été émises et entièrement payées.

Les détenteurs des actions privilégiées convertibles n'ont droit de recevoir aucun dividende avant le 31 décembre 1981; après cette date, ils auront droit de recevoîr le même dividende par action qui sera alors déclaré et payé sur les actions ordinaires. Chaque action privilégiée est convertible en tout temps à compter du privilégiée est convertible en tout temps à compter du détenteur, en une action ordinaire entièrement payée et non cotisable de la compagnie. Si elles ne sont pas ainsi converties, les actions privilégiées convertibles seront rachetables au gré de la compagnie à competit seront rachetables au gré de la compagnie à compter du 1 et janvier 1983.

Au 31 décembre 1976, les dépenses encourues pour la construction de l'usine pâte kraft à St-Félicien s'élèvent à \$28,322,728. Les autres dépenses d'immobilisation effectuées, au cours de cet exercice, se résument comme suit:

\$8,122,340	
120,089	Remplacement d'actifs en forêt
812,769	Protection de l'environnement
1,127,550	səuisu xus
	Améliorations et remplacements d'actifs
\$2,500,000	d'exploitation forestière
	Achat d'actifs de scierie et

Le solde des fonds réservés à l'investissement dans Donohue St-Félicien Inc. au montant de \$7,500,000, tel qu'établi ci-après, a été employé au début de l'année 1977 pour acquérir d'autres actions ordinaires de cette filiale.

76,500,000	Moins: Investissement en actions de Donohue St-Félicien Inc. en 1976 -
33,000,000	
000'000'9 \$	Fonds généraux corporatifs
\$27,000,000	Produits de la vente d'actions privilégiées convertibles

Au cours de 1976, le fonds de roulement s'est accru de \$1,367,033 pour atteindre à la fin de l'exercice un montant de \$23,226,736.

# BENELICES

bont le bois de construction et de copeaux. de vente du papier Journal et les marchés peu attrayants les revenus anticipés des augmentations dans le prix dollar américain ce qui a eu pour effet d'éliminer en partie marché du change du dollar canadien par rapport au résultats obtenus sont à la fois le cours élevé sur le dernier, les facteurs importants qui ont influencé les par action ordinaire réalisé en 1975. En regard de l'an action ordinaire comparativement à \$5,471,500 ou \$2.83 néfice d'exploitation s'élève à \$4,241,060 ou \$2.17 par vente de 40% de notre participation dans une filiale. Le bécompte également d'un gain de \$183,829 réalisé lors de la sont maintenant imputées au coût de ce complexe et tient détaillés du complexe forestier à St-Félicien, lesquelles encourues en 1975 pour fins d'études et de plans montant de \$598,121 de dépenses extraordinaires cédent. Toutefois, ce bénéfice inclut le revirement d'un par action ordinaire réalisé au cours de l'exercice prèamélioration en comparaison de \$4,779,785 ou \$2.45 dende sur les actions privilégiées, représente une légère ou \$2.60 par action ordinaire, après le paiement de divi-En 1976, le bénéfice net consolidé de \$5,023,010

# **EVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

Un montant de \$5,500,000, représentant le solde du prix d'achat de deux scieries dans la région du Lac-St-Jean par Donohue St-Félicien Inc. suite à l'acquisition par cette filiale de la totalité des actions de Chibougamau Lumber Ltée et d'une partie des actifs de La Scierie Normandin Inc., constitue pour la compagnie une augmentation des dettes à long terme. Les dates d'échéance et les taux d'intérêt de ces soldes sont spécifiés à la note 7 aux états financiers.

Votre compagnie a souscrit 60% du capital-actions autorisé de Donohue St-Félicien Inc. soit 4,200,000 actions ordinaires d'une valeur nominale ou au pair de \$10 chacune. Cette souscription s'est effectuée à raison de \$6,000,000 provenant des fonds généraux de la compagnie, \$27,000,000 de la vente d'actions privilégiées convertibles et le solde de \$9,000,000 par un emprunt à long terme qui sera complété au cours du mois d'avril 1977.

En date du 19 août 1976, la compagnie a fait une office de souscription d'actions privilégiées convertibles aux détenteurs d'actions ordinaires inscrits à la fermeture des livres le 10 août 1976, (à l'exception des actionnaires résidant aux États-Unis d'Amérique ou de ses territoires ou possessions). Tout détenteur d'action ordinaire avait alors droit de souscrire 1.5 action privilégiée convertible au prix de \$10 par action pour chaque action ordinaire détenne à la date de fermeture susdite. Les principaux détenne à la date de fermeture susdite. Les principaux détenteurs d'actions ordinaires soit Société générale détenteurs d'actions ordinaires soit Société générale de financement du Québec et La Cellulose du Pin, S.A.,

000'009'/ \$



ricain enregistré récemment persiste tout au long de l'année 1977.

Au niveau des scieries, un surplus de stock de copeaux va entraîner inévitablement des arrêts temporaires de la production ce qui augmentera les coûts de fabrication. Sans une hausse marquée du prix de vente du bois de construction, il serait illusoire de s'attendre à une amélioration des résultats financiers de Donohue St-Félicien Inc. pour l'exercice en cours.

Le conseil d'administration tient à remercier tous les actionnaires, employés, clients et fournisseurs de la compagnie pour leur participation et soutien au cours de l'année 1976.

mund bund bend

Edward P. Walsh, Président et chef de la direction Québec, Qué. Le 24 mars 1977

Raymond David,

Président du Conseil

AU NOM DU CONSEIL,

# don á hortelast. Espoletins le ésitamnoites

Dans le but de fournir à la compagnie une partie des fonds qu'elle doit investir au capital-actions de Donohue St-Félicien Inc., les actionnaires ont souscrit la totalité des 2,700,000 nouvelles actions privilégiées convertibles créées par règlement dûment approuvé par les actioncréées par règlement dûment approuvé par les actionnaires en assemblée spéciale tenue le 19 juillet 1976. Ces nouvelles actions privilégiées sont votantes, ne comportent aucun dividende avant le 1er janvier 1982 et sont échangeables, action pour action, en actions ordinaires, à compter du 31 décembre 1981 jusqu'au sont échangeables, action nombre minime, ces nouvelles actions ont été souscrites par Société générale de financement du Québec et La Cellulose du générale de financement du Québec et La Cellulose du générale de financement du Québec et La Cellulose du Diénérale de financement du Québec et La Cellulose du SPIN. S.A.

Lors de l'assemblée générale annuelle des actionnaires tenue en avril 1976, monsieur Jean-Paul Tardif, président du Groupe prêt et revenu, a été élu administrateur de la compagnie en remplacement de monsieur Raymond Lavoie dont les services rendus à la compagnie, à ce titre, furent très appréciés.

Au niveau de la direction, monsieur Percy Auger a été nommé vice-président exécutif, monsieur Gérald Drouin, vice-président senior, monsieur Gérald Drouin, vice-président finance et trésorier, monsieur Adrien B. Léger, vice-président — service à la clientèle et Me Jacques Massicotte, secrétaire.

# **PERSPECTIVES**

Pour l'année 1977, les prévisions se fondent sur une relance modérée de l'économie mondiale suite à demande pour la pâte, le papier et les matériaux de construction pourrait s'améliorer légèrement. La consommation de papier journal aux Etats-Unis, le plus important marché pour le Canada, a augmenté de 5% comparativement à l'année 1975 et a atteint 9,600,000 comparativement à l'année 1975 et a atteint 9,600,000 comparativement à l'année 1975 et a atteint 9,600,000 de marché devrait augmenter de 4% et représenter une demande excédant 10,000,000 de tonnes pour l'année en cours,

Les perspectives dans le domaine de l'habitation pour 1977 sont meilleures qu'en 1976. Aux États-Unis, les persons disponibles demeure restreint, les besoins s'accroissent et les institutions financières possèdent des fonds suffisants pour répondre à la demande de prêts hypothécaires. Les facteurs négatifs qui viennent contrecarrer les développements domiciliaires sont les coûts élevés de la construction, du financement et de l'énergie.

En 1977, votre compagnie anticipe une légère hausse de la production et des ventes de papier journal. Ceci aura pour effet d'améliorer les bénéfices d'exploitation de la papeterie surtout si le cours élevé du dollar améde

Croissance, expansion et résultats positifs tels furent les faits marquants de l'année 1976, et ce, en dépit de conditions économiques difficiles. D'importantes dispositions ont été prises, par notre filiale Donohue St-Félicien Inc., pour l'implantation d'un complexe forestier intégré dans la région du Lac-St-Jean. La réalisation de ce complexe se déroule, à date, en deçà de l'échéancier prévu et, aussi, en deçà des estimations budgétaires. L'usine de pâte kraft, dont le démarrage est prévu pour le second semestre de l'année 1978, assurers à votre compagnie une rentabilité à long terme et un avenir prometteur.

La production et les expéditions de papier journal accusent une baisse d'environ 2% comparativement à l'an dernier due à une diminution de la demande. La valeur totale des ventes nettes s'est légèrement accrue en raison d'un prix de vente plus élevé lequel toutefois a subi l'érosion causée par un taux de change défavorable du dollar américain en dollar canadien et des augmentations dans les frais de livraison. La maindoeuvre, le bois et l'énergie demeurent toujours les principaux facteurs qui contribuent à faire augmenter les coûts de production, car, effectivement, en comparaison coûts de production, car, effectivement, en comparaison de l'an dernier, ceux-ci se sont accrus d'environ 10%.

Au cours de l'année 1976, Donohue St-Félicien Inc. a fait l'acquisition de la scierie Produits Forestiers M.P. Inc. et de deux autres scieries dans le but de les intégrer au nouveau complexe forestier. Ces acquisitions ont eu pour effet d'augmenter considérablement la production et les expéditions de bois de construction. À la suite d'un fléchissement de la demande et d'une baisse dans les prix de vente de ces produits, conséquence des conditions économiques actuelles, cette division accuse une perte d'exploitation. Les prix de ventes du bois de construction sont présentement plus bas que ceux en vigueur au cours des dernières années, tandis que les coûts et les frais d'exploitation ont augmenté au cours coûts et les frais d'exploitation ont augmenté au cours de la même période d'environ 12% par année.

déclarés sur les actions privilégiées 6 1/2% série 1967. année 1975. Les dividendes trimestriels réguliers ont été bar action, soit un dividende identique à celui de ordinaires au cours de l'année 1976 ont été de \$0.80 décembre 1975. Les dividendes payés sur les actions à \$27,714,115 comparativement à \$24,466,444 au 31 l'avoir des actionnaires ordinaires s'élève maintenant de \$4,779,785 ou \$2.45 pour l'année 1975. De plus, \$5,023,010 ou \$2.60 par action ordinaire en regard apres postes extraordinaires, a augmente legérement a revenu de la papeterie, l'outefois, le bénéfice net, que l'exploitation des scieries et dans une baisse de marquee resulte en majeure partie des pertes encourues rativement à 13% réalisé en 1975. Cette diminution extraordinaires, s'élève à 8% du chiffre d'affaires compapation des actionnaires minoritaires et des postes Le bénétice net de l'exercice 19/6, avant la partici-

# **TNA3DIRIG** PERSONNEL

Directeur du service forestier Jean Pouliot Directeur de l'usine Yvan Langevin

Gilles Tremblay

Contrôleur

Directeur des relations industrielles Roger Lortie

Michael G. Duffy

P. X. Laberge Surintendant général

senbiuques Surintendant des services

# VERIFICATEURS

Samson, Bélair & Associés

# ET REGISTRAIRES DE TRANSFERT **STN3DA**

Calgary et Vancouver Montreal Trust Company, Toronto et Montréal Trust Général du Canada, Québec

# SIÈGE SOCIAL

Québec, Qué. 500 est, Grande Allée,

# **NSINES**

Papeterie — Clermont, Qué.



# DIRECTION

Baymond David

Edward P. Walsh Président du conseil

Président et chef de la direction

Percy Auger

Gérald Drouin Vice-président exécutif

et trèsorier Vice-président — finance

André P. Marcoux

Vice-président senior

J. André Fortin

Vice-président — domaine forestier

Adrien R. Léger

Vice-président — service

à la clientèle

Jacques Massicotte

Secrétaire

Yvon Fleury

Contrôleur corporatif

# **NOITARTSINIMOA'O** CONSEIL

Jean-Claude Arnaud

du Pin, Paris, France. Président honoraire, La Cellulose

Percy Auger, C.A.\*

Québec, Qué. La Compagnie Donohue Limitée, Vice-président exécutif,

Robert Cahiza

Paris, France. Papeterie de la Seine, Président et directeur général,

Roger Charbonneau, C.A.

French Limitée, Montréal, Qué. Président, Laboratoires Anglo

Brock, F. Clarke, C.R.

Hannon & Howard, Montréal Qué. Renault, Clarke, Kirkpatrick, Associé — Ogilvy, Montgomery,

\*sloD . M ndot

Conseiller financier, Montréal, Qué.

Raymond David, C.A. \*†

du Québec, Montréal, Qué. Société générale de financement Président et directeur général,

Hervé Hébert

& Associés Inc., Québec, Qué. Président, Hébert, Le Houillier

Maurice A. Massé\*

du Québec, Montréal, Qué, générale de financement Président du conseil, Société

Lucien G. Rolland\*†

Limitée, Montréal, Qué. Compagnie de Papier Rolland Président et directeur général,

1 tibraT lua9-nast

Québec, Qué. Président, Groupe Prêt et Revenu,

Edward P. Walsh\*

Québec, Qué, La Compagnie Donohue Limitée, Président et chef de la direction,

† Membre du comité de vérification \* Membre du comité exécutif

conseil d'administration Membres honoraires du

Mark Donohue D. Sc. Fin., C.A. A. Émile Beauvais, C.M.,

# singsuhmod sinnik suntanol



# Faits saillants

	-		000'004'	7	Privilégiées convertibles d'une valeur nominale de \$10 chacune
1	225,600		218,400		enuseds \$2\$ eb elenimon
1	000,008,	L	000,008,	L	Ordinaires sans valeur nominale 6¼% privilégiées série 1997 d'une valeur
					Actions en cours
	27,600		112,158		Bois de construction (en milliers de pleas-mesure de planche)
	239,800		236,000		Papier journal (en tonnes courtes)
					SATATISTIQUES Production
	13.59		05.0 15.40		Dividendes Valeur comptable
	08'0 96'9		7 <b>6</b> .4 08.0		Fonds autogénérés
	2.45		2.60		serianibroatxe setzog sérgA
	2.83	\$	71,2	\$	Avant postes extraordinaires
					Bénéfice net (après dividendes sur actions privilégiées) —
					(en dollars)
					Par action ordinaire
	90 L'0E		t/1,09		Avoir des actionnaires — total
	2,116		19,903		dans les filiales
	107111		05/71		Intérêts des actionnaires minoritaires
	11,207 62,590		131,347		Actif total Dette à long terme
	21,860		73,227		Fonds de roulement
					(en milliers de dollars)
					Situation financière à la fin de l'exercice
	087,4	,	5,023		Bénéfice net
	769 7 <i>7</i> 77	)	787 142,4		Bénéfice net d'exploitation Postes extraordinaires
	266'29	\$	051,73	Ś	Ventes, moins frais de livraison Pépéfice pet d'exploitation
		·			(en milliers de dollars)
					Revenus et bénéfices
	9261		9 <b>4</b> 61		SOMMAIRE FINANCIER

## SOMMAIRE

81	ans 01 ruog titstagmob usəldsT
Οl	États financiers consolidés
L	Donohue St-Félicien Inc.
G	sətivitəs səb əmusəA
3	Rapport aux actionnaires et employés
7	noitoerib te noitertrainimbe'b lieenoO
L	Faits stiel
Раде	

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

L'assemblée générale annuelle des actionnaires sera tenue dans la Salle Canadienne, au 10 ième étage de l'édifice La Laurentienne, 500 est, Grande-Allée, Québec, Qué. jeudi le 28 avril 1977 à 12:00 heures.

# 926t pmum porfrfmg



singmlnog singmlnog sinniz sunonot

(Suite de la première page)

La construction de l'usine de pâte kraft par Donohue St-Félicien Inc. progresse d'une facon satisfaisante et selon le calendrier prévue. Les contrats pour la construction et l'acquisition de machinerie et d'équipement accordés à date sont conformes aux prévisions budgétaires.

Suite à l'approbation du règlement spécial "PP" par les actionnaires le 19 juillet 1976, des lettres patentes supplémentaires ont été obtenues augmentant le capital autorisé de la compagnie par la création de 2,700,000 actions privilégiées convertibles de la valeur au pair de \$10 chacune et de 2,000,000 d'actions ordinaires additionnelles sans valeur nominale ou au pair. Les termes et conditions de l'offre de cette nouvelle émission d'actions privilégiées convertibles seront soumis aux actionnaires ordinaires sous peu.

Vos administrateurs ont déclaré le dividende régulier sur les actions privilégiées en cours et un dividende trimestriel de \$0.20 par action payable le 1er septembre 1976.

Ouébec, Oué... le 16 août 1976.

> EDWARD P. WALSH Président

### TO THE SHAREHOLDERS

Consolidated net earnings for the first six months of the current year amount to \$2,645,000 (\$1.37 per common share) as compared to \$2,814,000 (\$1.46 per common share) in 1975. Consolidated earnings from operations for the same periods amount to \$2,047,000 (\$1.04 per common share) and \$2,914,000 (\$1.52 per common share) respectively.

Newsprint production and shipments for the first six months of 1976 approximate those realized last year. Although an increase in selling price was obtained around the end of the first quarter, earnings resulting from newsprint operations for the first half of 1976 have decreased due to an unfavourable rate of exchange and increased manufacturing and shipping costs when compared to 1975.

Since the beginning of the year, Donohue St-Félicien Inc. has acquired two sawmills located in the Lake St-John region which has increased lumber production and shipments over 1975. Revenue from lumber has increased, but net earnings for the first half of 1976 remain negligible largely due to depressed selling prices. The sales and administrative services for the sawmills are being merged and located at St-Félicien,

Construction of the kraft mill by Donohue St-Félicien Inc. is progressing favourably and on schedule. Contracts for the construction of facilities and for the purchase of equipment and machinery that have been awarded to date are within the budgeted costs.

Following the approval of Special By-Law "PP" by the shareholders on July 19, 1976, Supplementary Letters Patent were obtained increasing the authorized capital stock of the Company by the creation of 2,700,000 convertible preferred shares of a par value of \$10 each and an additional 2,000,000 common shares without nominal or par value. The details of the terms and conditions of the offering of this new issue of convertible preferred shares will be submitted to the holders of common shares shortly.

Your Directors declared the regular dividend on preferred shares, and a quarterly dividend on common shares of \$0.20 per share payable on September 1, 1976.

Québec, Qué., August 16, 1976.

EDWARD P. WALSH President

# AR42

LA COMPAGNIE DONOHUE LIMITÉE et ses filiales

Rapport intérimaire au 30 juin 1976

DONOHUE COMPANY LIMITED and subsidiary companies Interim Report as at June 30, 1976

### **AUX ACTIONNAIRES**

Le bénéfice net consolidé des premiers six mois de l'exercice en cours est de \$2,645,000 (\$1.37 par action ordinaire) à comparer à 2,814,000 (\$1.46 par action ordinaire) en 1975. Les bénéfices consolidés d'exploitation pour ces mêmes périodes sont de \$2,047,000 (\$1.04 par action ordinaire) et de \$2,914,000 (\$1.52 par action ordinaire) respectivement.

La production et les expéditions de papier journal au cours de la période de six mois terminés le 30 juin 1976 sont approximativement semblables à celles de l'an dernier à pareille date. Bien qu'une hausse dans le prix de vente du papier journal a été obtenue vers la fin du premier trimestre, le bénéfice résultant de l'exploitation de la papeterie est moins élevé dû principalement à un cours de change défavorable et des augmentations dans les coûts de fabrication et de transport, par rapport à 1975.

Depuis le début de l'exercice en cours, Donohue St-Félicien Inc. a fait l'acquisition de deux scieries situées dans la région du Lac St-Jean ce qui a fait accroître les volumes de la production et des expéditions de bois de construction comparativement à 1975. Les revenus des ventes de bois de construction ont par conséquent augmentés, mais le bénéfice net de cette exploitation demeure minime dû surtout à des prix de ventes en bas de la normale. Les services des ventes et de l'administration de ces trois scieries sont en voie d'être fusionnés et concentrés à St-Félicien, P.O.

(Voir suite à la dernière page)

### État consolidé des bénéfices

Semestre au 30 juin (Avant vérification comptable)

# Consolidated statement of earnings

Six months ended June 30 (Unaudited)

	1976	1975	
Ventes, moins frais d'expédition	\$32,075,000	\$29,690,000	Sales, less delivery expenses
Revenus de placements	219,000	406,000	Investment income
Gain sur rachat de dette à long terme	2,000	53,000	Gain on redemption of long term debt
	32,296,000	30,149,000	
Coût des produits vendus	24,277,000	20,891,000	Cost of sales
Frais de vente et d'administration	551,000	395,000	Selling and administrative expenses
Intérêts sur la dette à long terme	677,000	419,000	Interest on long term debt
Amortissement	_1,838,000	1,313,000	
	27,343,000	23,018,000	
Bénéfices avant impôts sur le revenu et intérêt des actionnaires minoritaires	4,953,000		Earnings before income taxes and minority
Impôts sur le revenu — exigibles	2,046,000	7,131,000	shareholders' interest
— reportés	84,000	2,708,000	Income taxes — payable
— reportes	2,130,000	339,000	deferred
	2,823,000	3,047,000 4,084,000	
	2,023,000	4,004,000	
Intérêts des actionnaires minoritaires dans les bénérices des filiales	776,000	1,170,000	Minority shareholders' interest in earnings of subsidiaries
Bénéfice net avant poste extraordinaire	2,047,000	2,914,000	Net earnings before extraordinary item
Poste extraordinaire (voir note)	598,000	(100,000)	Extraordinary item (see note)
Bénéfice net	\$ 2,645,000	\$ 2,814,000	
Par action ordinaire (après dividendes sur actions privilégiées)			Per common share (after dividends on preferred shares)
avant poste extraordinaire	\$ 1.04	\$ 1.52	— before extraordinary item
- bénéfice net	\$ 1.37	\$ 1.46	— net earnings
Actions ordinaires en circulation	1,800,000	1,800,000	Common shares outstanding

### NOTE:

Ce poste de revenu extraordinaire représente la régularisation de dépenses pour études et plans détaillés du complexe forestier à St-Félicien P.Q. qui ont été encourrues et comptabilisées comme poste extraordinaire de dépenses l'an dernier et qui sont maintenant considérées comme faisant partie du coût de consruction du projet et seront éventuellement recouvrable de Donohue St-Félicien Inc. NOTE:

This extraordinary revenue item represents an adjustment of expenditures for studies and detailed plan for the forest products complex at St-Félicien, Qué. which were incurred and accounted for last year as an extraordinary expense item and which are now considered as a proper charge to construction costs and as such will eventually be refunded by Donohue St-Félicien Inc.

### **AUX ACTIONNAIRES**

Les ventes nettes consolidées pour les six mois terminés le 30 juin 1977 s'élèvent à \$42,112,000 à comparer à \$32,075,000 pour la période correspondante en 1976, soit un accroissement d'environ 31 pour cent. Des expéditions plus considérables de bois de construction, des prix de ventes majorés pour le papier journal et un fléchissement dans la valeur du dollar canadien en 1977 expliquent cette augmentation dans le chiffre des ventes.

Le bénéfice net pour le premier semestre de 1977 est de \$2,461,000 ou \$1.27 par action ordinaire comparativement à \$2,645,000 ou \$1.37 par action ordinaire l'an dernier à pareille date; cependant, le bénéfice net en 1976 comprenait un poste extraordinaire au montant de \$598,000 ou \$0.33 par action

ordinaire.

Les conventions collectives de travail ont été renouvelées dans toutes les divisions sauf celle des employés forestiers de la compagnie du comté Charlevois. Qué

Les administrateurs ont déclaré le dividende régulier sur les actions privilégiées, 61/4%, série 1967 et un dividende trimestriel de \$0.20 par action ordi-

aire pavable le 1er septembre 1977

Un emprunt à long terme de \$9,000,000 a été effectué en avril 1977 afin de compléter la souscription de \$42,000,000 de votre compagnie au capital-actions ordinaires de Donohue St-Félicien Inc.

### Construction en cours

La construction de la nouvelle usine de pâte kraft et les améliorations en forêt et aux scieries par Donohue St-Félicien Inc. progressent d'une façon très satisfaisante et selon l'échéancier.

Cette filiale a augmenté ses emprunts en regard de la construction par l'émission au cours du mois de juin 1977 de \$44,400,000 (U.S.) d'obligations première hypothèque série « A » et de \$15,580,000 d'obligations première hypothèque série « B » et par l'émission de \$25,000,000 de débentures pubordentées.

Québec, Qué. Le 15 août 1977 EDWARD P. WALSH Président

# **AR42**

LA COMPAGNIE DONOHUE LIMITÉE et ses filiales

Rapport intérimaire au 30 juin 1977

THE DONOHUE COMPANY LIMITED and subsidiary companies

Interim Report as at June 30, 1977

# GNIE DONOHIIF I IMITÉE LA COMPA

LA COMPAGNIE DONOHUE LIMITÉE et ses filiales			THE DONOHUE COMPANY LIMITED and subsidiary companies
ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS Semestre au 30 juin			CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS Six months ended June 30
(Avant vérification comptable)			(Unaudited)
(En milliers de dollars)	1977	1976	(Thousands of dollars)

BÉNÉFICES			EARNINGS
Ventes, moins frais d'expédition	\$ 42,112	\$ 32,075	Sales, less delivery expenses
Revenus de placements	295	221	Investment income
	\$ 42,407	\$ 32,296	
Coûts des produits vendus	32,559	24,227	Cost of Sales
Frais de vente et d'administration	863	551	Selling and administrative expenses
Intérêts sur dettes à long terme	519	219	Interest on long-term debt
Amortissement	2,116	1,838	Depreciation
	36,057	27,343	
Bénéfices avant incidence fiscale et			Earnings before income taxes and minority
participation des actionnaires minoritaires	6,350	4,953	shareholders' interest
Incidence fiscale (Note 1)	3,398	2,130	Income taxes (Note 1)
	2,952	2,823	
Participation des actionnaires minoritaires			Minority shareholders' interest in earnings
dans les bénéfices des filiales	491	911	of subsidiaries
Bénéfice net avant poste extraordinaire	2,461	2,047	Net earnings before extraordinary item
Poste extraordinaire — Études spéciales		869	Extraordinary item — Special studies
Bénéfice net	\$ 2,461	\$ 2,645	Net earnings

# **EVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

		aires minoritaires dans
. 84	112	rtés (Note 1)
16	95	
1,838	2,116	
		le fonds de roulement
\$ 2,047	\$ 2,461	raordinaire
	\$ 2,047Net earnings before extraordinary it.  Items not affecting working capi L,838	\$ 2,047 1,838 16

# CHANGES IN FINANCIAL POSITION

...... Common shares outstanding

..... Net earnings

\$ 1.04 \$ 1.37 1,800,000

\$ 1.27 \$ 1.27 1,800,000

Actions ordinaires en circulation .....

actions privilégiées) ..... Par action ordinaire (après dividendes sur

Bénéfice net avant poste extraordinaire

Bénéfice net ....

Per common share (after dividends on ..... preferred shares)

RESSOURCES			SOURCES
Bénéfice net avant poste extraordinaire	\$ 2,461	\$ 2,047	
Éléments sans incidence sur le fonds de roulement			Items not affecting working capital
Amortissement	2,116	1,838	Depreciation
Épuisement	95	16	Depletion
Impôts sur le revenu reportés (Note 1)	112	. 84	Deferred income taxes (Note 1)
Participation des actionnaires minoritaires dans			Minority shareholders' interest in earnings of
les bénéfices des filiales	491	922	subsidiaries
		1	

	24,069	111,633 11,988 23,227 \$ 35,215	Accroissement (Diminution) du fonds de roulement
Acquisition	7,800		Acquisition
Dividends to minority shareholders of subsidiaries	838	940	Dividendes aux actionnaires minoritaires des filiales
Dividends to shareholders of the company	068	068	Dividendes aux actionnaires de la compagnie
Redemption of preferred shares	56	99	Rachat d'actions privilègiées
Reduction of long-term debt	792	1,293	Diminution des dettes à long terme
Construction in progress	7,163	36,651	Construction en cours
Acquisition of fixed assets	6,406	400	Acquisition d'immobilisations
Increase in investments and deposits (Note 3)	124	71,084	Augmentation des dépôts et placements (Note 3)
APPLICATION			AFFECTATION
	16,287	123,621	
Extraordinary item — Special studies	598	1	Poste extraordinaire — Etudes spéciales
acquisition	2,228	1	acquisition
Working capital of a subsidiary at date of			Fonds de roulement d'une filiale au moment de son
Government grant	sampas	12,400	Subvention gouvernementale
Increase in minority shareholders' interest	6,200	189,6	minoritaires
			Augmentation de la participation des actionnaires
New long-term debt (Note 2)	2,500	96,265	Nouvelles dettes a long terme (Note 2)

# Nortos.

- 1. L'avantage fiscal, découlant de la possibilité de reporter sur les exercices futurs la perte d'exploitation de la filiale Donohue St-Félicien Inc., n'a pas été comptabilisé.
- 2. Emprunts à long terme: \$87,265,000 par Donohue St-Félicien Inc., pour le financement de la construction en cours d'une usine de pâte kraft à St-Félicien. Qué, et \$9,000,000 par La Compagnie Donohue Limitée pour compléter sa souscription au capital-actions de la filiale ci-haut mentionnée.
  - 3. Fonds réservés pour les fins de la construction en cours à même le produit des emprunts à long terme.

# Notes:

- I. Any tax benefit that could result in Donohue St-Félicien Inc. from the carry forward of the operating loss to future years has not been recorded.
  - 2. Long-term debt: \$87,265,000 by Donohue St-Félicien Inc., to finance the construction in progress of a kraft pulp mill at St-Félicien. Qué. and \$9,000,000 by the Donohue Company Limited to complete its subscription of capital stock in the above mentionned subsidiary.
- 3. Unexpended balance of the proceeds from new long-term debt set aside for the construction in progress.

### TO THE SHAREHOLDERS

Consolidated net sales for the six months ended June 30, 1977 amounted to \$42,112,000 compared with \$32,075,000 for the same period in 1976, an increase of about 31 per cent. Higher lumber shipments, improved newsprint prices and the weakness of the Canadian dollar in 1977 accounted for most of the increase in net sales.

Net earnings for the first half of 1977 were \$2,461,000 or \$1.27 per common share compared with \$2,645,000 or \$1.37 per common share last year, however net earnings in 1976 included an extraordinary item of \$598,000 or

\$0.33 per common share.

Labour agreements have been renewed in all divisions with the exception of the Company's employees for woodlands operations in Charlevoix County, Qué. Your directors declared the regular dividend on the 6¼%, 1967 Series, preferred shares and a quarterly dividend on common shares of \$0.20 per share payable on September 1, 1977.

A long-term loan of \$9,000,000 was obtained in April 1977 to complete your Company's subscription of \$42,000,000 in common shares of Donohue St-

Félicien Inc.

### Construction in Progress

Construction of the new kraft pulp mill and improvements to woodlands and existing sawmills by Donohue St-Félicien Inc. are progressing favourably and on schedule.

This subsidiary increased its borrowings for construction purposes during the month of June by the issue of \$44,400,000 (US) Series "A" and \$15,580,000 Series "B" first Mortgage Bonds and by the issue of \$25,000,000 Subordinated Debentures.

Québec, Qué. August 15, 1977 EDWARD P. WALSH President